



PLAN DZIAŁALNOŚCI  
Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie  
na rok 2019

CZĘŚĆ A: Najważniejsze cele do realizacji w roku 2019.

Lp.	Cel:	Najważniejsze zadania służące realizacji celu:	Mierniki określające stopień realizacji celu:		Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym:	Właściciele celu/zadania
			nazwa:	planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan:		
1	2	3	4	5	6	7
1.	Zwiększenie dostępności do wysokiej jakości świadczeń zdrowotnych, ze szczególnym uwzględnieniem świadczeń wyspospecjalistycznych	Realizacja projektu pn. „Wyposażenie nowej siedziby Szpitala Uniwersyteckiego Kraków-Prokocim” w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Małopolskiego na lata 2014-2020, stanowiącego wkład własny programu wieloletniego Rady Ministrów pn. „Nowa siedziba Szpitala Uniwersyteckiego Kraków-Prokocim”	Nakłady (w zł) na zakup wyposażenia nowej siedziby Szpitala	154.440.077,11	<p>- Uchwała Nr 134/2017 Rady Ministrów z dnia 6 września 2017 r. zmieniająca uchwałę w sprawie zmiany programu wieloletniego pn. „Nowa siedziba Szpitala Uniwersyteckiego Kraków-Prokocim”</p> <p>- Regionalny Program Operacyjny Województwa Małopolskiego (RPO WM) na lata 2014-2020</p> <p>- Program Operacyjny Polska Cyfrowa (POPC) na lata 2014-2020</p> <p>- Zarządzenie Nr 117/2018-A-O Dyrektora z dnia 26 lipca 2018 r. w sprawie realizacji zadań związanych z przeniesieniem działalności Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie do nowej siedziby</p> <p>- Zarządzenie Nr 11/2019-A-O Dyrektora z dnia 29 stycznia 2019 r. w sprawie zmiany składu Zespołu ds. Projektu „Wyposażenie nowej siedziby Szpitala Uniwersyteckiego Kraków-Prokocim” (NSSU) powołanego Zarządzeniem Nr 117/2018-A-O z dnia 26 lipca 2018 r., zmienionego Zarządzeniem Nr 148/2018-A-O z dnia 28 września 2018 r. oraz Zarządzeniem Nr 193/2018-A-O z dnia 29 listopada 2018 r.</p> <p>- Zarządzenie Nr 40/2018-A-O Dyrektora z dnia 14 marca 2018 r. w sprawie powołania Zespołów Specjalistycznych przygotowujących postępowania zakupowe, dot. realizacji projektu pn. „Wyposażenie nowej siedziby Szpitala Uniwersyteckiego Kraków-Prokocim”</p> <p>- umowa o dofinansowanie projektu pn. „Wyposażenie nowej siedziby Szpitala Uniwersyteckiego Kraków-Prokocim” w ramach RPO WM na lata 2014-2020, zawarta z Zarządem Województwa Małopolskiego z siedzibą w Krakowie</p> <p>- umowa o partnerstwie na rzecz wspólnej realizacji projektu pn. „Małopolski System Informacji Medycznej (MSIM)” w ramach RPO WM na lata 2014-2020, zawarta z Województwem Małopolskim z siedzibą w Krakowie</p> <p>- porozumienie o partnerstwie w sprawie wspólnej realizacji projektu pn. „Wprowadzenie nowoczesnych e-usług w podmiotach leczniczych nadzorowanych przez Ministra Zdrowia”, zawarte ze Skarbem Państwa – Ministrem Zdrowia z siedzibą w Warszawie</p>	Pełnomocnik ds. nowej siedziby Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie Komitet Sterujący ds. nowej siedziby Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie Koordynator projektu wchodzący w skład Zespołu ds. realizacji projektu „Wyposażenie nowej siedziby Szpitala Uniwersyteckiego Kraków-Prokocim” Koordynator projektu wchodzący w skład Zespołu ds. realizacji projektów informatycznych pn.: „Małopolski System Informacji Medycznej (MSIM)” oraz „Wprowadzenie nowoczesnych e-usług w podmiotach leczniczych nadzorowanych przez Ministra Zdrowia”
			Termin odbioru nieruchomości nowej siedziby Szpitala	31.05.2019		
			Termin uruchomienia działalności medycznej w nowej siedzibie Szpitala	11-12.2019 / 01.2020		
				Realizacja projektu pn. „Małopolski System Informacji Medycznej (MSIM)” w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Małopolskiego na lata 2014-2020	Nakłady (w zł) na zakup sprzętu i licencji oprogramowania	8.037.300,30
		Realizacja projektu pn. „Wprowadzenie nowoczesnych e-usług w podmiotach leczniczych nadzorowanych przez Ministra Zdrowia” w ramach Programu Operacyjnego Polska Cyfrowa na lata 2014-2020	Nakłady (w zł) na zakup sprzętu	2.266.177,67		



CZĘŚĆ A: Najważniejsze cele do realizacji w roku 2019.

Lp.	Cel:	Najważniejsze zadania służące realizacji celu:	Mierniki określające stopień realizacji celu:		Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym:	Właściciele celu/zadania
			nazwa:	planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan:		
1						
		Realizacja programu wieloletniego Rady Ministrów na lata 2016-2024 pn. „Narodowy Program Zwalczenia Chorób Nowotworowych” w zakresie modernizacji i tworzenia nowej infrastruktury ukierunkowanej na zakup sprzętu specjalistycznego dla potrzeb leczenia onkologicznego	Nakłady (w zł) na zakup sprzętu	6.372.858,64	<ul style="list-style-type: none"><li>- Strategia Rozwoju Kraju 2020: Obszar I. Sprawne i efektywne Państwo</li><li>- Uchwała Nr 208 Rady Ministrów z dnia 3 listopada 2015 r. w sprawie ustanowienia programu wieloletniego na lata 2016-2024 pn. „Narodowy Program Zwalczenia Chorób Nowotworowych”</li><li>- Umowy zawarte z Ministrem Zdrowia na realizację zadania w obszarze diagnostyki i leczenia chorób nowotworowych</li><li>- Zarządzenie Nr 66/2018-A-O Dyrektora z dnia 11 maja 2018 r. w sprawie obsługi merytorycznej i finansowej oraz kontroli projektu nr POIS.09.02.00-00-0015/16 pn. „Wsparcie potencjału jednostek Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie w obszarze diagnostyki i leczenia chorób nowotworowych”</li></ul>	Koordynator Zespołu projektowego
1.	Zwiększenie dostępności do wysokiej jakości świadczeń zdrowotnych, ze szczególnym uwzględnieniem świadczeń wysokospecjalistycznych	Realizacja i koordynacja programu polityki zdrowotnej Ministra Zdrowia pn. „Program Profilaktyki i Leczenia Chorób Układu Sercowo-Naczyniowego POLKARD na lata 2017-2020”	Nakłady (w zł) na zakup sprzętu	141.500,00	<ul style="list-style-type: none"><li>- Strategia rozwoju kraju 2020</li><li>- Program polityki zdrowotnej Ministra Zdrowia pn. „Program Profilaktyki i Leczenia Chorób Układu Sercowo-Naczyniowego POLKARD na lata 2017-2020”</li><li>- Umowa zawarta z Ministrem Zdrowia na realizację i koordynowanie w latach 2018-2020 zadania pn.: „Poprawa dostępu do terapii w ostrym udarze mózgu. Model regionalnej między szpitalnej sieci poprawiającej efektywność leczenia ostrej fazy udarów niedokrwiennych mózgu, zwiększenie dostępności do inwazyjnej terapii endowaskularnych i skrócenie czasu do interwencji – TELESTROKE”</li><li>- Zarządzenie Nr 18/2019-A-O Dyrektora z dnia 14 lutego 2019 r. określające sposób realizacji zadań przez Szpital Uniwersytecki w Krakowie w ramach Programu Profilaktyki i Leczenia Chorób Układu Sercowo-Naczyniowego POLKARD na lata 2017-2020, zadanie: zadania pn.: „Poprawa dostępu do terapii w ostrym udarze mózgu. Model regionalnej między szpitalnej sieci poprawiającej efektywność leczenia ostrej fazy udarów niedokrwiennych mózgu, zwiększenie dostępności do inwazyjnej terapii endowaskularnych i skrócenie czasu do interwencji – TELESTROKE”</li></ul>	Kierownik projektu wchodzący w skład Zespołu projektowego ds. realizacji Projektu TELESTROKE Koordynator projektu wchodzący w skład Zespołu projektowego ds. realizacji Projektu TELESTROKE



CZĘŚĆ A: Najważniejsze cele do realizacji w roku 2019.

Lp.	Cel:	Najważniejsze zadania służące realizacji celu:	Mierniki określające stopień realizacji celu:		Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym:	Właściciele celu/zadania
			nazwa:	planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan:		
1	2	3	4	5	6	7
2.	Podniesienie jakości udzielanych świadczeń zdrowotnych oraz poziomu bezpieczeństwa pacjentów i pracowników	Wdrożenie systemu zarządzania bezpieczeństwem w systemie informacyjnym wykorzystywanym do świadczenia usługi kluczowej	Termin uzyskania decyzji o uznaniu Szpitala za operatora usługi kluczowej	31.03.2019	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ustawa z dnia 5 lipca 2018 r. o krajowym systemie cyberbezpieczeństwa (Dz.U.2018.1560 ze zm.)</li> <li>- Zarządzenie Nr 21/2019-A-O Dyrektora z dnia 20 lutego 2019 r. w sprawie realizacji w Szpitalu Uniwersyteckim w Krakowie obowiązków wynikających z ustawy z dnia 5 lipca 2018 r. o krajowym systemie cyberbezpieczeństwa</li> </ul>	Pełnomocnik Dyrektora ds. cyberbezpieczeństwa – Przewodniczący Zespołu
		Doskonalenie systemu opieki zdrowotnej oraz zintegrowanego systemu zarządzania w obszarze jakości, środowiska i BHP	Realizacja standardów akredytacyjnych, celów jakościowych oraz celów (ZSZ) z uwzględnieniem procesów zidentyfikowanych w Szpitalu Uniwersyteckim w Krakowie	Zgodnie z założeniami opisanymi w dokumentach o charakterze strategicznym	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ustawa z dnia 6 listopada 2008 r. o akredytacji w ochronie zdrowia (Dz.U.2016.2135 ze zm.)</li> <li>- Rozporządzenie Ministra Zdrowia z dnia 31 sierpnia 2009 r. w sprawie procedury oceniającej spełnienie przez podmiot udzielający świadczeń zdrowotnych standardów akredytacyjnych oraz wysokości opłat za jej przeprowadzenie (Dz.U.2009.150. 1216 ze zm.)</li> <li>- Obwieszczenie Ministra Zdrowia w sprawie standardów akredytacyjnych w zakresie udzielania świadczeń zdrowotnych oraz funkcjonowania szpitali (Dz.Urz.Min.Zdrow.2010.2.24)</li> <li>- Program działań dla poprawy jakości, ze wskazaniem celów jakościowych Szpitala oraz monitorowanymi wskaźnikami na 2019 r.</li> <li>- Norma PN-EN ISO 9001:2015-10 System zarządzania jakością</li> <li>- Norma PN-EN ISO 14001:2015-09 System zarządzania środowiskowego</li> <li>- Norma BS OHSAS 18001:2007 System Zarządzania BHP</li> <li>- Polityka Zintegrowanego Systemu Zarządzania (ZSZ), wydanie IV wprowadzone w drodze Zarządzenia Nr 76/2018-A-O Dyrektora z dnia 24 maja 2018 r.</li> <li>- Księga Zintegrowanego Systemu Zarządzania Jakością, Środowiskiem, BHP Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie, wyd. IV wprowadzone w drodze Zarządzenia Nr 76/2018-A-O Dyrektora z dnia 24 maja 2018 r.</li> <li>- Cele ZSZ z uwzględnieniem procesów zidentyfikowanych w Szpitalu na rok 2019 wprowadzone w drodze Zarządzenia Nr 24/2019-A-O Dyrektora z dnia 25 lutego 2019 r.</li> <li>- Zarządzenie Nr 179/2018-A-O Dyrektora z dnia 9 listopada 2018 r. ws. ustalenia składu Komitetu ds. Jakości w Szpitalu Uniwersyteckim w Krakowie</li> </ul>	Przewodniczący Komitetu ds. Jakości Pełnomocnik Dyrektora ds. Systemu Zarządzania Jakością Lider procesu, wskazany imiennie w Celach ZSZ z uwzględnieniem procesów zidentyfikowanych w Szpitalu Uniwersyteckim w Krakowie na 2019 r.
		Uzyskanie zaufania jednostki certyfikującej, że Szpital nadal spełnia wymagania pomiędzy auditami dla ponownej certyfikacji zintegrowanego systemu zarządzania w obszarze jakości, środowiska i BHP	Liczba auditów nadzoru przeprowadzonych w Szpitalu w okresie ważności certyfikacji	3		



CZĘŚĆ A: Najważniejsze cele do realizacji w roku 2019.

Lp.	Cel:	Najważniejsze zadania służące realizacji celu:	Mierniki określające stopień realizacji celu:		Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym:	Właściciele celu/zadania
			nazwa:	planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan:		
1	2	3	4	5	6	7
3.	Kształtowanie racjonalnej gospodarki finansowej	Doskonalenie skuteczności planowania finansowego poprzez kwartalną kontrolę planu finansowego w zakresie realizacji przychodów i kosztów oraz analizę i ocenę przyczyn odchyleń przychodów i kosztów	Liczba analiz dotyczących wykonania planu finansowego	4	- Ustawa z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (Dz.U.2018.2190 ze zm.) - Plan Finansowy Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie na rok 2019" - Plan Inwestycyjny Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie na rok 2019" - Sprawozdanie z realizacji Planu finansowego i inwestycyjnego - Sprawozdanie finansowe Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie za poprzedni rok obrotowy - Rozporządzenie Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 r. w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej (Dz.U.2017.832 ze zm.)	Zastępca Dyrektora ds. Finansowych Kierownik Działu Rachunkowości Zarządczej i Analiz
		Wdrożenie działań naprawczych pozwalających na odzyskanie trwałej rentowności	Realizacja działań naprawczych zgodnie z harmonogramem określonym w Programie naprawczym Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie na lata 2018-2020	Zgodnie z założeniami opisanymi w dokumentach o charakterze strategicznym	- Raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej, zawierający w szczególności analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej za poprzedni rok obrotowy, prognozę sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe wraz z opisem przyjętych założeń oraz informację o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie - Program naprawczy Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie na lata 2018-2020	Zespół ds. zarządzania długiem Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie Zastępca Dyrektora ds. Finansowych Główny Księgowy Zastępca Dyrektora ds. Lecznictwa Zastępca Dyrektora ds. Infrastruktury Zastępca Dyrektora ds. Koordynacji i Rozwoju Kierownik Działu Rachunkowości Zarządczej i Analiz

**DYREKTOR**  
Szpitala Uniwersyteckiego  
w Krakowie

*mgr Marcin Jedrychowski*

(akceptacja Dyrektora Szpitala)