



SZPITAL UNIWERSYTECKI  
W KRAKOWIE

PLAN DZIAŁALNOŚCI  
Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie  
na rok 2026

CZEŚĆ A: Najważniejsze cele do realizacji w roku 2026.

| Lp. | Cele strategiczne                                                                                          | Cele operacyjne                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Mierniki określające stopień realizacji celu:                                              |                                                                        | Najważniejsze zadania służące realizacji celu:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym:                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Zasoby służące realizacji celu/zadania                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Okres monitorowania realizacji celów/zadań | Właściciele celu/zadania                                                                                             |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | nazwa:                                                                                     | planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan: |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                            |                                                                                                                      |
| 1   | 2                                                                                                          | 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 4                                                                                          | 5                                                                      | 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 9                                          | 10                                                                                                                   |
| 1.  | Podniesienie jakości udzielanych świadczeń zdrowotnych oraz poziomu bezpieczeństwa pacjentów i pracowników | Realizacja programu inwestycyjnego pn. „Budowa nowego budynku dla Oddziału Psychiatrii Dorosłych oraz Oddziału Psychiatrii Dzieci i Młodzieży wraz z obszarem dziennym i ambulatoryjnym przeznaczonym opiece psychiatryczno-psychologicznej w SPZOZ Szpitalu Uniwersyteckim w Krakowie” dla projektu strategicznego finansowanego ze środków Funduszu Medycznego | Termin zawarcia z ministrem właściwym do spraw zdrowia umowy na udzielenie dotacji celowej | I kwartał                                                              | - Koordynacja zadań w zakresie zawarcia z ministrem właściwym do spraw zdrowia umowy na pozyskanie finansowania ze środków Funduszu Medycznego Subfunduszu Infrastruktury Strategicznej MZ na realizację Programu inwestycyjnego.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | - Ustawa z 07.10.2020 r. o Funduszu Medycznym (Dz.U.2024.889)<br>- Rozporządzenie Rady Ministrów z 02.12.2010 r. w sprawie szczegółowego sposobu i trybu finansowania inwestycji z budżetu państwa (Dz.U.2010.238.1579)                                                                                                                                    | 1. Zasoby ludzkie:<br>- Sekcji ds. Działalności Komercyjnej i Nowych Projektów,<br>- Dział Obsługi Prawnej.                                                                                                                                                                                                                                                       | 1 x 2 tygodnie                             | Zastępca Dyrektora ds. Koordynacji i Rozwoju<br><br>Kierownik Sekcji ds. Działalności Komercyjnej i Nowych Projektów |
|     |                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Termin rozpoczęcia procedury udzielenia zamówienia publicznego                             | IV kwartał                                                             | - Przygotowanie wniosku o przeprowadzenie procedury udzielenia zamówienia publicznego wraz z dodatkowymi informacjami do postępowania o udzielenie zamówienia publicznego na budowę budynku Kliniki Psychiatrii dla Nowej Siedziły Szpitala Uniwersyteckiego na działkach nr 112/5, 112/25, 112/23, 112/21 obr. 59 Podgórze, dzielnicy Bieżanów - Prokocim w Krakowie, wraz z zagospodarowaniem terenu, budową zjazdu z drogi wewnętrznej - ul. Marii Orwid, miejscami postojowymi oraz niezbędną infrastrukturą techniczną, budową kontenerowej stacji transformatorowej przy ul. Marii Orwid w Krakowie.<br>- Czynny udział w postępowaniu przetargowym. | - Uchwała nr 22 Rady Ministrów z 09.01.2026 r. w sprawie ustanowienia programu inwestycyjnego pn. „Budowa nowego budynku dla Oddziału Psychiatrii Dorosłych oraz Oddziału Psychiatrii Dzieci i Młodzieży wraz z obszarem dziennym i ambulatoryjnym przeznaczonym opiece psychiatryczno-psychologicznej w Szpitalu Uniwersyteckim w Krakowie” (M.P.2026.73) | 1. Zasoby ludzkie:<br>- Sekcji Nadzoru Inwestycji,<br>- Dział Zamówień Publicznych<br>2. Zasoby finansowe oraz organizacyjno-prawne:<br>- umowa z NFZ na zakres objęty dofinansowaniem,<br>- prawo do dysponowania nieruchomością na cele budowlane,<br>- ważna i pozytywna opinia o celowości inwestycji, zgodna z zakresiem propozycji projektu strategicznego. |                                            | Zastępca Dyrektora ds. Infrastruktury<br><br>Kierownik Sekcji Nadzoru Inwestycji                                     |



SZPITAL UNIWERSYTECKI  
W KRAKOWIE

CZĘŚĆ A: Najważniejsze cele do realizacji w roku 2026.

| Lp. | Cele strategiczne                                                                                          | Cele operacyjne                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Mierniki określające stopień realizacji celu:                        |                                                                        | Najważniejsze zadania służące realizacji celu:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym:                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Zasoby służące realizacji celu/zadania                                                                                       | Okres monitorowania realizacji celów/zadań | Właściciele celu/zadania                                                                                         |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | nazwa:                                                               | planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan: |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                              |                                            |                                                                                                                  |
| 1   | 2                                                                                                          | 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 4                                                                    | 5                                                                      | 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 8                                                                                                                            | 9                                          | 10                                                                                                               |
| 1.  | Podniesienie jakości udzielanych świadczeń zdrowotnych oraz poziomu bezpieczeństwa pacjentów i pracowników | Poprawa dostępności do świadczeń zdrowotnych poprzez zwiększenie liczby miejsc parkingowych dla personelu, pacjentów oraz gości                                                                                                                                                                                                                          | Termin opracowania projektu budowlanego wraz z pozwoleniem na budowę | II kwartał                                                             | - Rozbudowa nowej siedziby Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie obejmująca budowę dwóch budynków połączonych łącznikiem: parkingu wielopozostawowego i uzupełniającego budynku szpitalnego z ładowiskiem dla helikopterów wraz z łącznikiem z istniejącym budynkiem szpitala oraz obejmująca budowę budynku administracyjnego z garażem podziemnym, nazianymi miejscami postojowymi wraz z zagospodarowaniem terenu, budowę dwóch zbiorników retencyjnych oraz ekranu akustycznego wzdłuż ul. Jakubowskiego przy ul. Jakubowskiego w Krakowie w zakresie Zadania A cz. I (parking wielopozostawowy) | - Plan finansowy, w tym Plan Inwestycyjny Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie na rok 2026<br>- Plan postępowań o udzielenie zamówień na rok 2026<br>- Regulamin organizacyjny Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie<br>- Regulamin udzielania zamówień publicznych w Szpitalu Uniwersyteckim w Krakowie<br>- Umowa o realizację inwestycji | 1. Zasoby ludzkie:<br>- Sekcji Nadzoru Inwestycji.<br>2. Zasoby finansowe:<br>- Pozycja 19 Planu Inwestycyjnego na rok 2026. | 1 x tydzień                                | Zastępca Dyrektora ds. Infrastruktury<br>Kierownik Sekcji Nadzoru Inwestycji                                     |
|     |                                                                                                            | Realizacja Przedsięwzięcia pn. „Wzmocnienie potencjału Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie w zakresie udzielania świadczeń w obszarze kardiologii poprzez zakup specjalistycznego sprzętu medycznego”, realizowanego w ramach Krajowego Planu Odbudowy i Zwiększania Odporności: Komponent D „Efektywność, dostępność i jakość systemu ochrony zdrowia” | Termin zawarcia z ministrem zdrowia umowy                            | I kwartał                                                              | - Koordynacja zadań w zakresie zawarcia umowy na realizację Przedsięwzięcia będącego elementem Inwestycji DI.1.1 Rozwój i modernizacja infrastruktury centrów opieki wyspecjalizowanej i innych podmiotów leczniczych w obszarze kardiologii ośrodków zakwalifikowanych do OK II i OK III.                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | - Krajowy Plan Odbudowy i Zwiększania Odporności<br>- Plan finansowy, w tym Plan Inwestycyjny Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie na rok 2026<br>- Regulamin organizacyjny Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie                                                                                                                           | 1. Zasoby ludzkie:<br>- Sekcji ds. Działalności Komercyjnej i Nowych Projektów,<br>- Dział Obsługi Prawnej.                  | 1 x miesiąc                                | Zastępca Dyrektora ds. Koordynacji i Rozwoju<br>Kierownik Sekcji ds. Działalności Komercyjnej i Nowych Projektów |





SZPITAL UNIWERSYTECKI  
W KRAKOWIE

CZĘŚĆ A: Najważniejsze cele do realizacji w roku 2026.

| Lp. | Cele strategiczne                                                                                         | Cele operacyjne                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Mierniki określające stopień realizacji celu: |                                                                        | Najważniejsze zadania służące realizacji celu:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym:                                                                                                                                                                                                                                                                               | Zasoby służące realizacji celu/zadania                                                                                                | Okres monitorowania realizacji celów/zadań | Właściciele celu/zadania                                                                                                                          |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | nazwa:                                        | planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan: |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                       |                                            |                                                                                                                                                   |
| 1   | 2                                                                                                         | 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 4                                             | 5                                                                      | 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 8                                                                                                                                     | 9                                          | 10                                                                                                                                                |
| 1.  | Podniesienie jakości udzielanych świadczeń zdrowotnych oraz poziom bezpieczeństwa pacjentów i pracowników | Realizacja przedsięwzięcia pn. „Wzmocnienie potencjału Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie w zakresie udzielania świadczeń w obszarze kardiologii poprzez zakup specjalistycznego sprzętu medycznego”, realizowanego w ramach Krajowego Planu Odbudowy i Zwiększania Odporności: Komponent D „Efektywność, dostępność i jakość systemu ochrony zdrowia” | Termin realizacji Przedsięwzięcia             | II kwartał                                                             | - Przygotowanie dokumentacji wymaganej do przeprowadzenia procedury udzielenia zamówienia publicznego na zakup specjalistycznego sprzętu medycznego przeznaczony do diagnostyki i leczenia chorób układu krążenia,<br>- czynny udział w toku postępowania przetargowego,<br>- zawarcie umowy z wykonawcą, którego oferta została wybrana,<br>- nadzór nad realizacją umowy zawartej z wykonawcą. | - Plan finansowy, w tym Plan Inwestycyjny Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie na rok 2026<br>- Plan postępowań o udzielenie zamówień na rok 2026<br>- Regulamin organizacyjny Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie<br>- Regulamin udzielania zamówień publicznych w Szpitalu Uniwersyteckim w Krakowie<br>- Umowa o dofinansowanie | 1. Zasoby ludzkie:<br>- Sekcji Zakupów Aparatury Medycznej i Usług Serwisowych i Działu Zamówień Publicznych.<br>2. Zasoby finansowe. | 1 x miesiąc                                | Zastępca Dyrektora ds. Infrastruktury<br>Kierownik Działu Aparatury Medycznej<br>Kierownik Sekcji Zakupów Aparatury Medycznej i Usług Serwisowych |
|     |                                                                                                           | Realizacja Projektu pn. „Nowoczesna opieka psychiatryczna blisko pacjenta – poprawa jakości diagnostyki, terapii i działań śródosiedlowych w Szpitalu Uniwersyteckim w Krakowie”, w ramach Programu Fundusze Europejskie dla Małopolski 2021-2027                                                                                                        | Termin realizacji Projektu                    | II kwartał                                                             | - Przygotowanie dokumentacji wymaganej do przeprowadzenia procedury udzielenia zamówienia publicznego oraz wyposażenia komórek organizacyjnych SU objętych wsparciem w pomoce edukacyjne,<br>- czynny udział w toku postępowania przetargowego,<br>- zawarcie umowy z wykonawcą, którego oferta została wybrana,<br>- nadzór nad realizacją umowy z wykonawcą.                                   | - Plan finansowy, w tym Plan Inwestycyjny Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie na rok 2026<br>- Regulamin organizacyjny Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie<br>- Umowa o dofinansowanie                                                                                                                                            | 1. Zasoby ludzkie:<br>- Sekcji Zakupów Aparatury Medycznej i Usług Serwisowych i Działu Zamówień Publicznych.<br>2. Zasoby finansowe. | 1 x miesiąc                                | Zastępca Dyrektora ds. Infrastruktury<br>Kierownik Działu Aparatury Medycznej<br>Kierownik Sekcji Zakupów Aparatury Medycznej i Usług Serwisowych |



SZPITAL UNIWERSYTECKI  
W KRAKOWIE

CZĘŚĆ A: Najważniejsze cele do realizacji w roku 2026.

| Lp. | Cele strategiczne                                                                                          | Cele operacyjne                                                                                                                                                                                                                       | Mierniki określające stopień realizacji celu:                                      |                                                                        | Najważniejsze zadania służące realizacji celu:                                                                                                                                                                                                        | Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym:                                                                                                                                                                                                                                                                  | Zasoby służące realizacji celu/zadania                                                                                                                                                                                          | Okres monitorowania realizacji celów/zadań | Właściciele celów/zadania                                                                                                                                                                |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                       | nazwa:                                                                             | planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan: |                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                 |                                            |                                                                                                                                                                                          |
| 1   | 2                                                                                                          | 3                                                                                                                                                                                                                                     | 4                                                                                  | 5                                                                      | 6                                                                                                                                                                                                                                                     | 7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 8                                                                                                                                                                                                                               | 9                                          | 10                                                                                                                                                                                       |
| 1.  | Podniesienie jakości udzielanych świadczeń zdrowotnych oraz poziomu bezpieczeństwa pacjentów i pracowników | Realizacja programu inwestycyjnego pn. „Wzmocnienie potencjału Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie w zakresie diagnostyki i leczenia chorób nowotworowych”, dla projektu strategicznego finansowanego ze środków Funduszu Medycznego | Termin zawarcia z ministrem właściwym do spraw zdrowia umowy na udzielenie dotacji | II kwartał                                                             | - Koordynacja zadań w zakresie zawarcia z ministrem właściwym do spraw zdrowia umowy o dofinansowanie Programu inwestycyjnego,<br>- nadzór nad realizacją Programu przez SU w pełnym zakresie, zgodnie z Umową i z przyjętymi założeniami.            | - Plan finansowy, w tym Plan Inwestycyjny Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie na rok 2026<br>- Plan postępowań o udzielenie zamówień na rok 2026                                                                                                                                                                      | 1. Zasoby ludzkie:<br>- Sekcji ds. Działalności Komercyjnej i Nowych Projektów,<br>- Dział Obsługi Prawnej.                                                                                                                     | 1 x miesiąc                                | Zastępca Dyrektora ds. Koordynacji i Rozwoju<br>Kierownik Sekcji ds. Działalności Komercyjnej i Nowych Projektów                                                                         |
|     |                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                       | Termin rozpoczęcia procedury udzielenia zamówienia publicznego                     | IV kwartał                                                             | - Przygotowanie dokumentacji wymaganej do przeprowadzenia procedury udzielenia zamówienia publicznego na doposażenie w sprzęt medyczny jednostek Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie udzielających świadczeń zdrowotnych w obszarach onkologicznych. | - Regulamin organizacyjny Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie<br>- Uchwała nr 45 Rady Ministrów z 16.01.2026 r. w sprawie programu inwestycyjnego pn. „Wzmocnienie potencjału Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie w zakresie diagnostyki i leczenia chorób nowotworowych” (M.P.2026.111)<br>- Umowa o dofinansowanie | 1. Zasoby ludzkie:<br>- Sekcji Zakupów Działu Aparatury Medycznej i Usług Serwisowych<br>- Działu Zamówień Publicznych<br>- Sekcji Nadzoru Inwestycji<br>2. Zasoby finansowanie: Pozycja 28-64 Planu Inwestycyjnego na rok 2026 | 1 x miesiąc                                | Zastępca Dyrektora ds. Infrastruktury<br>Kierownik Działu Aparatury Medycznej<br>Kierownik Sekcji Zakupów Aparatury medycznej i Usług Serwisowych<br>Kierownik Sekcji Nadzoru Inwestycji |
|     |                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                       | Termin rozpoczęcia procedury udzielenia zamówienia publicznego                     | IV kwartał                                                             | - Przygotowanie dokumentacji wymaganej do przeprowadzenia procedury udzielenia zamówienia publicznego na budowę bunkrów terapeutycznych oraz doposażenie obszaru telerađioterapii.                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                 |                                            |                                                                                                                                                                                          |





SZPITAL UNIWERSYTECKI  
W KRAKOWIE

CZĘŚĆ A: Najważniejsze cele do realizacji w roku 2026.

| Lp. | Cele strategiczne                                                                                          | Cele operacyjne                                                                                                                                                                 | Mierniki określające stopień realizacji celu:                |                                                                        | Najważniejsze zadania służące realizacji celu:                                                                                                                                                                                                                                            | Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Zasoby służące realizacji celu/zadania                                                                                                                       | Okres monitorowania realizacji celów/zadań | Właściciele celu/zadania                     |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|----------------------------------------------|
|     |                                                                                                            |                                                                                                                                                                                 | nazwa:                                                       | planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan: |                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                              |                                            |                                              |
| 1   | 2                                                                                                          | 3                                                                                                                                                                               | 4                                                            | 5                                                                      | 6                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 8                                                                                                                                                            | 9                                          | 10                                           |
| 1.  | Podniesienie jakości udzielanych świadczeń zdrowotnych oraz poziomu bezpieczeństwa pacjentów i pracowników | Zapewnienie prawidłowego funkcjonowania systemu zarządzania bezpieczeństwem w systemie informacyjnym wykorzystywanym do świadczenia usługi kluczowej w sektorze ochrony zdrowia | Termin zawarcia umowy na utrzymanie usługi SOC               | II kwartał                                                             | Utrzymanie usługi SOC (Security Operations Center) – całodobowego monitorowania wybranych systemów, urządzeń teleinformatycznych oraz sieci SU w zakresie zagrożeń cyberbezpieczeństwa                                                                                                    | - Ustawa z 05.07.2018 r. o krajowym systemie cyberbezpieczeństwa (Dz. U. 2026.20)<br>- Strategia Cyberbezpieczeństwa RP na lata 2025-2029 przyjęta Uchwałą Nr 92 Rady Ministrów z 10.03.2026 r. (M.P. 2026.309)<br>- Dyrektywa 2022/2555 w sprawie środków na rzecz wysokiego wspólnego poziomu cyberbezpieczeństwa na terytorium Unii (Dyrektywa NIS-2)                                                              | 1. System monitorowania i zarządzania bezpieczeństwem (SOC)<br>2. Zespół ds. cyberbezpieczeństwa<br>3. Umowa z dostawcą usługi<br>4. Polityka bezpieczeństwa | 1 x miesiąc                                | Pehomocnik Dyrektora ds. cyberbezpieczeństwa |
|     |                                                                                                            |                                                                                                                                                                                 | Liczba wdrożonych działań naprawczych określonych w raporcie | ≥7                                                                     | Realizacja zadań wynikających z raportu z audytu bezpieczeństwa systemu informacyjnego wykorzystywanego do świadczenia usługi kluczowej z dnia 30.09.2024 r.                                                                                                                              | - Rozporządzenie Ministra Cyfryzacji z 04.12.2019 r. ws. warunków organizacyjnych i technicznych dla podmiotów świadczących usługi z zakresu cyberbezpieczeństwa oraz wewnętrznych struktur organizacyjnych operatorów usług kluczowych odpowiedzialnych za cyberbezpieczeństwo<br>- Decyzja Ministra Zdrowia o uznaniu Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie za operatora usługi kluczowej w sektorze ochrony zdrowia | 1. Zespół ds. cyberbezpieczeństwa<br>2. Harmonogram realizacji działań wynikający zamówienia nr DNIT.230.156.2025                                            | 1 x kwartał                                |                                              |
|     |                                                                                                            | Termin przeprowadzenia audytu bezpieczeństwa systemu informacyjnego                                                                                                             | III kwartał                                                  |                                                                        | Przeprowadzenie audytu bezpieczeństwa systemu informacyjnego wykorzystywanego do świadczenia usługi kluczowej                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 1. Zespół ds. cyberbezpieczeństwa<br>2. Umowa z Wykonawcą audytu bezpieczeństwa systemu informacyjnego                                                       | 1 x miesiąc                                |                                              |
|     |                                                                                                            | Budowanie kultury cyberbezpieczeństwa w Szpitalu Uniwersyteckim w Krakowie                                                                                                      | Termin szkolenia dla Pracowników                             | I kwartał                                                              | - Budowanie kultury cyberbezpieczeństwa poprzez kontynuowanie działań zwiększających świadomość i wiedzę oraz wyznaczanie kompetencji kadry zarządzającej i kluczowych pracowników działalności medycznej, ekonomicznej, administracyjnej i technicznej SU z zakresu cyberbezpieczeństwa. |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 1. Zespół ds. cyberbezpieczeństwa.<br>2. Zasoby finansowe.                                                                                                   | 1 x kwartał                                |                                              |



SZPITAL UNIWERSYTECKI  
W KRAKOWIE

CZĘŚĆ A: Najważniejsze cele do realizacji w roku 2026.

| Lp. | Cele strategiczne                                                                                          | Cele operacyjne                                                                                                                                                                                                | Mierniki określające stopień realizacji celu:                       |                                                                        | Najważniejsze zadania służące realizacji celu:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Zasoby służące realizacji celu/zadania                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Okres monitorowania realizacji celów/zadań | Właściciele celu/zadania     |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------|
|     |                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                | nazwa:                                                              | planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan: |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                            |                              |
| 1   | 2                                                                                                          | 3                                                                                                                                                                                                              | 4                                                                   | 5                                                                      | 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 9                                          | 10                           |
| 1.  | Podniesienie jakości udzielanych świadczeń zdrowotnych oraz poziomu bezpieczeństwa pacjentów i pracowników | Zapewnienie wsparcia personelowi medycznemu w precyzyjnej i efektywnej diagnostyce obrazowej poprzez wykorzystanie algorytmów sztucznej inteligencji oraz zintegrowanych danych pacjenta z systemów medycznych | Termin zawarcia umowy Wykonawcą                                     | III kwartał                                                            | - Przygotowanie dokumentacji wymaganej do przeprowadzenia procedury udzielenia zamówienia publicznego na zakup zintegrowanej platformy diagnostyki obrazowej wspieranej i opptymalizowanej przez algorytmy sztucznej inteligencji, opartej na wieloźródłowym archiwum danych budującym holistyczny obraz pacjenta poprzez wymanę danych z systemem HIS na rzecz komórek organizacyjnych SU objętych dofinansowaniem, - czynny udział w toku postępowania przetargowego, - zawarcie umowy z wykonawcą, którego oferta została wybrana, - nadzór nad realizacją umowy z wykonawcą. | - Plan finansowy, w tym Plan Inwestycyjny Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie na rok 2026<br>- Plan postępowan o udzielenie zamówień na rok 2026<br>- Regulamin organizacyjny Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie<br>- Uchwała nr 45 Rady Ministrów z 16.01.2026 r. w sprawie ustanowienia programu inwestycyjnego pn. „Wzmocnienie potencjału Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie w zakresie diagnostyki i leczenia chorób nowotworowych” finansowanego ze środków Funduszu Medycznego (M.P. 2026.111)<br>- Umowa o dofinansowanie<br>- Umowa z Wykonawcą | 1. Zasoby techniczne:<br>- platforma diagnostyki obrazowej,<br>- integracja z HIS.<br>2. Zasoby ludzkie:<br>- specjaliści DIT<br>- wyznaczeni do instalacji, konfiguracji i utrzymania systemu,<br>- personel medyczny zaangażowany w testowanie i wdrożenie systemu.<br>3. Zasoby finansowe:<br>- budżet z MZ na zakup platformy.<br>Finansowanie zadania: Pozycja 9 Planu Inwestycyjnego na rok 2026 | 1 x miesiąc                                | Kierownik Działu Informatyki |
|     |                                                                                                            | Rozszerzenie wykorzystania elektronicznej dokumentacji medycznej w procesach diagnostyczno-terapeutycznych                                                                                                     | Liczba ucyfrowionych obszarów elektronicznej dokumentacji medycznej | ≥2                                                                     | Cyfrizacja nowych obszarów elektronicznej dokumentacji medycznej i dalszy rozwój usługi jej wymiany                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | - Ustawa z 28.04.2011 r. o systemie informacji w ochronie zdrowia (Dz.U.2025.302)<br>- Plan finansowy, w tym Plan Inwestycyjny Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie na rok 2026<br>- Plan postępowan o udzielenie zamówień na rok 2026<br>- Regulamin organizacyjny Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie<br>- Umowa z Wykonawcą                                                                                                                                                                                                                               | 1. Kadra IT i medyczna.<br>2. Infrastruktura i systemy informatyczne.<br>3. Środki finansowe,<br>4. Procedury, ramy prawne,<br>1. Oprogramowanie do monitorowania dokumentacji medycznej<br>2. Specjaliści IT i pracownicy admin. prowadzący dane i korzystający z systemu.<br>3. Procedury weryfikacji i dokumentacji dok. medycznej.                                                                 | 1 x miesiąc                                | Kierownik Działu Informatyki |
|     |                                                                                                            | Zwiększenie bezpieczeństwa i ciągłości opieki poprzez kontrolę kompletności dokumentacji                                                                                                                       | Termin udostępnienia systemu dla użytkowników                       | IV kwartał                                                             | Uruchomienie systemu do monitorowania kompletności dokumentacji medycznej pacjenta wytworzonej w Szpitalu Uniwersyteckim w Krakowie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                            | Kierownik Działu Informatyki |





SZPITAL UNIWERSYTECKI  
W KRAKOWIE

CZĘŚĆ A: Najważniejsze cele do realizacji w roku 2026.

| Lp. | Cele strategiczne                                                                                          | Cele operacyjne                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Mierniki określające stopień realizacji celu:                                                                                                                                                                               |                                                                        | Najważniejsze zadania służące realizacji celu:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym:                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Zasoby służące realizacji celu/zadania                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Okres monitorowania realizacji celów/zadań | Właściciele celu/zadania     |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------|
|     |                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | nazwa:                                                                                                                                                                                                                      | planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan: |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                            |                              |
| 1   | 2                                                                                                          | 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 4                                                                                                                                                                                                                           | 5                                                                      | 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 9                                          | 10                           |
| 1.  | Podniesienie jakości udzielanych świadczeń zdrowotnych oraz poziomu bezpieczeństwa pacjentów i pracowników | Realizacja<br>Przedsięwzięcia pn. „Wdrożenie cyfrowych rozwiązań dla poprawy jakości, dostępności i bezpieczeństwa danych medycznych w Szpitalu Uniwersyteckim w Krakowie” w ramach inwestycji DI.1.2 „Przyspieszenie procesów transformacji cyfrowej ochrony zdrowia poprzez dalszy rozwój usług cyfrowych w ochronie zdrowia” finansowanej ze środków Krajowego Planu Odbudowy i Zwiększania Odporności | Liczba integracji systemów szpitalnych z systemem P1, potwierdzona dokumentem wystawionym przez Centrum e-Zdrowia zaświadcującym o zaindeksowaniu co najmniej jednego EDM w zakresie badań laboratoryjnych lub opisów badań | 1                                                                      | Zakres 1. Rozbudowa systemu informatycznego HIS AMMS Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie poprzez:<br>1) zakup licencji dodatkowych komponentów systemu HIS AMMS: Pulpit Lekarski, Pulpit Pielęgniarki i Półżonej, Pulpit Anestezjologa i karta anestesjologiczna, Rejestr Endoprotezoplastyk, Anketa udarowa, Ankiet SIMP, Indywidualny Programu Opieki Medycznej oraz Harmonogram Indywidualnego Programu Opieki Medycznej, Stacja Dializ Plus oraz rozszerzenie EDM o nowe dokumenty.<br>2) Zakup, dostawę oraz uruchomienie nowych punktów dostępowych Wi-Fi w miejsce istniejących punktów w ramach funkcjonującego środowiska sieciowo-kontrolerskiego Wi-Fi. | - Plan finansowy, w tym Plan Inwestycyjny Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie na rok 2026<br>- Plan postępowań o udzielenie zamówień na rok 2026<br>- Regulamin organizacji Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie<br>- Umowa z Wykonawcą<br>- Strategia Centrum e-Zdrowia na lata 2023-2026<br>- Umowa o objęcie wsparciem z planu rozwojowego przedsięwzięcia | 1. Zasoby techniczne:<br>- oprogramowanie do tworzenia interaktywnej mapy<br>2. Zasoby ludzkie:<br>- specjaliści DIT wyznaczeni do utrzymania systemu, osoby odpowiedzialne za aktualizację treści i danych na mapie.<br>3. Zasoby finansowe:<br>- budżet na zakup oprogramowania i sprzętu.<br>Finansowanie zadania: Pozycja 10 Planu Inwestycyjnego na rok 2025 | 1 x miesiąc                                | Kierownik Działu Informatyki |



SZPITAL UNIWERSYTECKI  
W KRAKOWIE

CZĘŚĆ A: Najważniejsze cele do realizacji w roku 2026

| Lp. | Cele strategiczne                                                                                          | Cele operacyjne                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Mierniki określające stopień realizacji celu:                                                                                                                                                                                             |                                                                        | Najważniejsze zadania służące realizacji celu:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym:                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Zasoby służące realizacji celu/zadania                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Okres monitorowania realizacji celów/zadań | Właściciele celu/zadania     |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------|
|     |                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | nazwa:                                                                                                                                                                                                                                    | planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan: |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                            |                              |
| 1   | 2                                                                                                          | 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 4                                                                                                                                                                                                                                         | 5                                                                      | 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 9                                          | 10                           |
| 1.  | Podniesienie jakości udzielanych świadczeń zdrowotnych oraz poziomu bezpieczeństwa pacjentów i pracowników | Realizacja<br>Przedsięwzięcia pn.<br>„Wdrożenie cyfrowych rozwiązań dla poprawy jakości, dostępności i bezpieczeństwa danych medycznych w Szpitalu Uniwersyteckim w Krakowie” w ramach inwestycji D1.1.2<br>„Przyspieszenie procesów transformacji cyfrowej ochrony zdrowia poprzez dalszy rozwój usług cyfrowych w ochronie zdrowia” finansowanej ze środków Krajowego Planu Odbudowy i Zwiększania Odporności | Zabezpieczenie przetwarzania elektronicznej dokumentacji medycznej potwierdzone audytem bezpieczeństwa, wykonanym zgodnie z wymaganiami określonymi w kryteriach akceptacji do oceny przy audycie końcowym w obszarze cyberbezpieczeństwa | III kwartał                                                            | Zakres 3. Modernizacja i zwiększenie bezpieczeństwa infrastruktury teleinformatycznej Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie poprzez:<br>1) zakup, dostawę oraz uruchomienie systemu ochrony stacji roboczych klasy EDR/ZDR.<br>2) Zakup, dostawę oraz uruchomienie środowiska sprzętowego dla systemu kopii bezpieczeństwa maszyn wirtualnych i relokacji przetrzeźni резервowej dla infrastruktury krytycznej (serwer, przestrzeń dyskowa, macierz dyskowa).<br>3) Zakup, dostawę oraz uruchomienie środowiska wysokiej dostępności przełączników core'owych.<br>4) Zakup, dostawę oraz uruchomienie oprogramowania do obsługi poczty e-mail.<br>5) Zakup, dostawę oraz uruchomienie centralnego routera z funkcją firewall w trybie wysokiej dostępności. | - Plan finansowy, w tym Plan Inwestycyjny Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie na rok 2026<br>- Plan postępowań o udzielenie zamówień na rok 2026<br>- Regulamin organizacji Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie<br>- Umowa z Wykonawcą Strategia Centrum e-Zdrowia na lata 2023-2026<br>- Umowa o objęcie wsparciem z planu rozwojowego przedsięwzięcia | 1. Zasoby techniczne:<br>- oprogramowanie do tworzenia interaktywnej mapy<br>2. Zasoby ludzkie:<br>- specjaliści DIT wyznaczeni do utrzymania systemu<br>- osoby odpowiedzialne za aktualizację treści i danych na mapie.<br>3. Zasoby finansowe:<br>- budżet na zakup oprogramowania i sprzętu.<br>Finansowanie zadania: Pozycja 10 Planu Inwestycyjnego na rok 2025 | 1 x miesiąc                                | Kierownik Działu Informatyki |





SZPITAL UNIWERSYTECKI  
W KRAKOWIE

CZĘŚĆ A: Najważniejsze cele do realizacji w roku 2026

| Lp. | Cele strategiczne                                                                                                                 | Cele operacyjne                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Mierniki określające stopień realizacji celu:                                              |                                                                        | Najważniejsze zadania służące realizacji celu:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Zasoby służące realizacji celu/zadania                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Okres monitorowania realizacji celów/zadań | Właściciele celu/zadania                                                                                             |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | nazwa:                                                                                     | planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan: |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                            |                                                                                                                      |
| 1   | 2                                                                                                                                 | 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 4                                                                                          | 5                                                                      | 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 9                                          | 10                                                                                                                   |
|     |                                                                                                                                   | Zwiększenie dostępności wyspospecjalistycznych świadczeń opieki zdrowotnych objętych centralną elektroniczną rejestracją                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Liczba wdrożonych świadczeń opieki zdrowotnej do e-Rejestracji                             | ≥ 2                                                                    | - Rozszerzenie i optymalizacja centralnej elektronicznej rejestracji na kolejne wyspospecjalistyczne świadczenia udzielane przez Szpital Uniwersytecki w Krakowie.<br>- Zagwarantowanie dostępu do świadczeń opieki zdrowotnej, zapewnienie bezpieczeństwa i integralności danych przetwarzanych na potrzeby centralnej elektronicznej rejestracji oraz specyfikę realizacji świadczeń opieki zdrowotnej objętych centralną elektroniczną rejestracją. | - Ustawa z 26.09.2025 r. o zmianie ustawy o świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych oraz niektórych innych ustaw (Dz. U.2025.1537)<br>- Rozporządzenie Ministra Zdrowia z 06.08.2024 r. ws. programu pilotażowego dotyczącego centralnej elektronicznej rejestracji na wybrane świadczenia opieki zdrowotnej w zakresie ambulatoryjnej opieki specjalistycznej oraz programów zdrowotnych (Dz. U.2024.1212)<br>- Rozporządzenie Ministra Zdrowia z 22.12.2025 r. w sprawie centralnej elektronicznej rejestracji (Dz. U.2025.1871) | 1. Zasoby ludzkie:<br>- personel medyczny oraz IT,<br>2. Zasoby organizacyjne:<br>- procedury, struktury poradni, współpraca z MZ i CeZ)<br>3. Zasoby techniczne:<br>- system CER, HIS,<br>4. Zasoby prawne:<br>- obowiązujące przepisy i akty wykonawcze.<br>5. Zasoby finansowe:<br>- środki na utrzymanie i rozwój systemów. | 1 x miesiąc                                | Kierownik Działu Informatyki                                                                                         |
| 2.  | Zwiększenie dostępności do wysokiej jakości świadczeń zdrowotnych, ze szczególnym uwzględnieniem świadczeń wyspospecjalistycznych | Realizacja Projektu pn. "Doposażenie Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie w specjalistyczny sprzęt medyczny, w tym diagnostyczny służący ambulatoryjnej opiece specjalistycznej (AOS) w celu poprawy dostępu do opieki zdrowotnej mieszkańcom Małopolski i województw ościennych" w ramach działania FENX.06.01 System ochrony zdrowia, priorytet FENX.06 Zdrowie Programu Fundusze Europejskie na Infrastrukturę, Klimat, Środowisko 2021-2027 | Termin zawarcia z ministrem właściwym do spraw zdrowia umowy na udzielenie dotacji celowej | I kwartał                                                              | - Koordynacja zadań w zakresie zawarcia z ministrem właściwym do spraw zdrowia umowy o dofinansowanie Projektu, - nadzór nad realizacją Projektu przez SU w pełnym zakresie, zgodnie z Umową i z przyjętymi założeniami FENIKS.                                                                                                                                                                                                                        | - Ustawa z 28.04.2022 r. o zasadach realizacji zadań finansowanych ze środków europejskich w perspektywie finansowej 2021-2027 (Dz. U.2025.1733)<br>- Program Fundusze Europejskie na Infrastrukturę, Klimat, Środowisko 2021-2027, tzw. "FENIKS", przyjętego uchwałą Rady Ministrów z 04.01.2022 r., zatwierdzonego decyzją Komisji Europejskiej z 06.10.2022 r.<br>- Plan finansowy, w tym Plan Inwestycyjny Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie na rok 2026<br>- Umowa o dofinansowanie                                                                     | 1. Zasoby ludzkie:<br>- Sekcji ds. Działalności Komercyjnej i Nowych Projektów,<br>- Dział Obsługi Prawnej.                                                                                                                                                                                                                     | 1 x tydzień                                | Zastępca Dyrektora ds. Koordynacji i Rozwoju<br><br>Kierownik Sekcji ds. Działalności Komercyjnej i Nowych Projektów |



SZPITAL UNIWERSYTECKI  
W KRAKOWIE

CZĘŚĆ A: Najważniejsze cele do realizacji w roku 2026

| Lp. | Cele strategiczne                                                                                                             | Cele operacyjne                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Mierniki określające stopień realizacji celu:                                            |                                                                        | Najważniejsze zadania służące realizacji celu:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym:                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Zasoby służące realizacji celu/zadania                                                                                                                                                                                                                                                                               | Okres monitorowania realizacji celów/zadań | Właściciele celu/zadania                                                                                                                                                                                    |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | nazwa:                                                                                   | planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan: |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                            |                                                                                                                                                                                                             |
| 1   | 2                                                                                                                             | 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 4                                                                                        | 5                                                                      | 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 9                                          | 10                                                                                                                                                                                                          |
| 2.  | Zwiększenie dostępności do wysokiej jakości świadczeń zdrowotnych, ze szczególnym uwzględnieniem świadczeń wyspecjalizowanych | Realizacja projektu pn. "Doposażenie Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie w specjalistyczny sprzęt medyczny, w tym diagnostyczny służący ambulatoryjnej opiece specjalistycznej (AOS) w celu poprawy dostępu do opieki zdrowotnej mieszkańcom Małopolski i województw ościennych" w ramach działania FENX.06.01 System ochrony zdrowia, priorytet FENX.06 Zdrowie Programu Fundusze Europejskie na Infrastrukturę, Klimat, Środowisko 2021-2027 | Termin rozpoczęcia procedury udzielenia zamówienia publicznego                           | II kwartał                                                             | <ul style="list-style-type: none"><li>- Przygotowanie dokumentacji wymaganej do przeprowadzenia procedury udzielenia zamówienia publicznego na zakup specjalistycznego sprzętu medycznego dla poradni/pracowni, w ramach których realizowane są świadczenia w rodzaju AOS oraz zakup specjalistycznego sprzętu medycznego dla pracowni tomografii komputerowej, w ramach której udzielane są świadczenia w rodzaju AOS wraz z adaptacją pomieszczenia pod wnioskowany sprzęt, - czynny udział w toku postępowania przetargowego,</li><li>- zawarcie umowy z wykonawcą, którego oferta została wybrana,</li><li>- nadzór nad realizacją zawartej umowy.</li></ul>                                                                    | <ul style="list-style-type: none"><li>- Plan finansowy, w tym Plan Inwestycyjny Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie na rok 2026</li><li>- Regulamin organizacyjny Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie</li><li>- Regulamin udzielania zamówień publicznych w Szpitalu Uniwersyteckim w Krakowie</li><li>- Umowa o dofinansowanie</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>1. Zasoby ludzkie:<ul style="list-style-type: none"><li>- Działu Aparatury Medycznej</li><li>- Działu Zamówień Publicznych</li><li>- Działu Obsługi Prawnej</li><li>- Sekcji Zakupów Aparatury Medycznej i Usług Serwisowych.</li></ul></li><li>2. Zasoby finansowe.</li></ul> |                                            | <ul style="list-style-type: none"><li>Zastępca Dyrektora ds. Infrastruktury</li><li>Kierownik Działu Aparatury Medycznej</li><li>Kierownik Sekcji Zakupów Aparatury medycznej i Usług Serwisowych</li></ul> |
|     |                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Termin rozpoczęcia zadań informacyjnych i promocyjnych dot. wsparcia z Unii Europejskiej | II kwartał                                                             | <ul style="list-style-type: none"><li>- Realizacja działań informacyjno-promocyjnych zgodnie z „Podręcznikiem wnioskodawcy i beneficjenta Funduszy Europejskich na lata 2021-2027 w zakresie informacji i promocji, opracowanym zgodnie z „Wytycznymi dot. informacji i promocji Funduszy Europejskich na lata 2021-2027”, do których należy zaliczyć:<ul style="list-style-type: none"><li>- montaż tablicy informacyjnej,</li><li>- umieszczenie naklejek informacyjnych na sprzęcie, dokumentach i materiałach</li><li>- opublikowanie informacji o dofinansowaniu Projektu na stronie internetowej SU lub profilach w mediach społecznościowych,</li><li>- zastosowanie elementów edukacyjnych w Projekcie.</li></ul></li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>1. Zasoby ludzkie:<ul style="list-style-type: none"><li>- Sekcji ds. komunikacji i PR,</li><li>- Sekcji Rekrutacji, Szkoleń i Spraw Socjalnych.</li></ul></li><li>2. Zasoby finansowe.</li></ul>                                                                                                      | <ul style="list-style-type: none"><li>Kierownik Sekcji ds. komunikacji i PR</li><li>Kierownik Sekcji Rekrutacji, Szkoleń i Spraw Socjalnych</li></ul>                                                                                                                                                                |                                            |                                                                                                                                                                                                             |





SZPITAL UNIWERSYTECKI  
W KRAKOWIE

CZĘŚĆ A: Najważniejsze cele do realizacji w roku 2026

| Lp. | Cele strategiczne                                                                                          | Cele operacyjne                                                                                                                                                                                                | Mierniki określające stopień realizacji celu:                                               |                                                                        | Najważniejsze zadania służące realizacji celu:                                                                                                              | Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Zasoby służące realizacji celu/zadania                                                                                                                                                                                             | Okres monitorowania realizacji celów/zadań | Właściciele celu/zadania                               |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
|     |                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                | nazwa:                                                                                      | planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan: |                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                    |                                            |                                                        |
| 1   | 2                                                                                                          | 3                                                                                                                                                                                                              | 4                                                                                           | 5                                                                      | 6                                                                                                                                                           | 7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 8                                                                                                                                                                                                                                  | 9                                          | 10                                                     |
| 1.  | Podniesienie jakości udzielanych świadczeń zdrowotnych oraz poziomu bezpieczeństwa pacjentów i pracowników |                                                                                                                                                                                                                |                                                                                             |                                                                        |                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                    |                                            |                                                        |
|     |                                                                                                            | Uzyskanie zaufania niezależnej jednostki certyfikującej, że działalność statutowa Szpitala spełnia wymagania dla pomownej certyfikacji zintegrowanego systemu zarządzania w obszarze jakości, środowiska i BHP | Liczba otrzymanych certyfikatów po audycie certyfikującym przeprowadzonym w II kwartale br. | 3                                                                      | - Przygotowanie i realizacja Programu działań dla poprawy jakości, ze wskazaniem celów jakościowych Szpitala oraz monitorowanymi wskaźnikami na bieżący rok | - Norma PN-EN ISO 9001:2015 System zarządzania jakością<br>- Norma PN-EN ISO 14001:2015 System zarządzania środowiskowego<br>- Norma PN-ISO 45001:2018 System Zarządzania BHP<br>- Polityka Jakości Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie, wydanie VIII z 25.03.2025 r.<br>- Księga Zintegrowanego Systemu Zarządzania Jakością, Środowiskiem i BHP Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie, wyd. VIII, wprowadzone w drodze Zarządzenia Nr 59/2024-DN-ZSZ Dyrektora z 25.03.2024 r. | 1. Zasoby ludzkie:<br>- Przewodniczący Komitetu ds. Jakości<br>- Lider procesu, wskazany imieniem w Celach ZSZ z uwzględnieniem procesów zidentyfikowanych w Szpitalu Uniwersyteckim w Krakowie na 2026 r.<br>2. Zasoby finansowe. | 1 x miesiąc                                | Pełnomocnik Dyrektora ds. Systemu Zarządzania Jakością |



| Lp. | Cele strategiczne                                                                                                                  | Cele operacyjne | Mierniki określające stopień realizacji celu:   |                                                                        | Najważniejsze zadania służące realizacji celu:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Zasoby służące realizacji celu/zadania                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Okres monitorowania realizacji celów/zadań                                  | Właściciele celu/zadania                                                                      |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                                                                                                    |                 | nazwa:                                          | planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan: |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                             |                                                                                               |
| 1   | 2                                                                                                                                  | 3               | 4                                               | 5                                                                      | 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 9                                                                           | 10                                                                                            |
|     | Zwiększenie dostępności do wysokiej jakości świadczeń zdrowotnych, ze szczególnym uwzględnieniem świadczeń wysokospecjalistycznych | Cele operacyjne | Liczba udzielonych porad w Poradni Endometriozy | 3500                                                                   | - Wysokospecjalistyczna diagnostyka endometriozy głębokiej;<br>- kwalifikacja do leczenia operacyjnego,<br>- nadzór nad Pacjentkami pooperacyjnymi,<br>- przeprowadzenie szkoleń dla lekarzy mających udoskonalić jakość diagnostyki i leczenia endometriozy,<br>- monitorowanie skuteczności leczenia,<br>- minimalizacja liczby powikłań,<br>- zwiększenie liczby zabiegów operacyjnych,<br>- zwiększenie liczby udzielanych porad w Poradni Endometriozy,<br>- kompleksowe udoskonalenie jakości i dostępności opieki nad Pacjentkami z endometriozą,<br>- centralizacja i standaryzacja opieki,<br>- poprawa płodności u Pacjentelek chorych na endometriozę,<br>- współpraca i koordynacja działań z organizacjami wspierającymi Pacjentelek | - Ustawa z 27.08.2004 r. o świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych (Dz. U. 2024.146)<br>- Rozporządzenie Ministra Zdrowia z 22.11.2013 r. ws. świadczeń gwarantowanych z zakresu leczenia szpitalnego (Dz. U. 2023.870, ze zm.)<br>- Rozporządzenie Ministra Zdrowia z 30.05.2025 r. zmieniające rozporządzenie w sprawie świadczeń gwarantowanych z zakresu leczenia szpitalnego – „Kompleksowa opieka specjalistyczna nad świadczeniobiorcą z endometriozą” (Dz. U. 2025.743), obowiązujące od 01.07.2025 r.<br>- Szpital Uniwersytecki w Krakowie jest jednym z 8 ośrodków referencyjnych, w których pacjenci z endometriozą mogą liczyć na kompleksową opiekę, czyli obecność nie tylko ginekologa i położnika, ale też wykwalifikowanej pielęgniarki, fizjoterapeuty, dietetyków, psychologów. Mogą też w nich endometriozę głębokiej, z jednoczesnym poszanowaniem wszystkich innych narządów. | 1. Zasoby:<br>- wyszkolony personel,<br>- specjalistyczne konsylia kwalifikujące i ustalające ścieżkę postępowania,<br>- zaawansowane aparaty USG,<br>- dostęp do referencyjnego ZDO z odpowiednio wyszkoloną i wyspecjalizowaną kadrą w kierunku rozpoznawania endometriozy wraz z dostępem do specjalistycznych badań obrazowych rezonansu magnetycznego oraz innych badań obrazowych – tomografia komputerowa, renoscyntygrafia,<br>- dostęp do najnowocześniejszych technik operacyjnych – laparoscopia w asyście robota da Vinci, wysokospecjalistyczne narzędzia laparoskopowe,<br>w tym np. nóż harmoniczny, urządzenie hybrydowe typu Thunderbolt, Ligasure, nowoczesne laparoskopowe staplery elektryczne, obrazowanie fluoroscyjne,<br>- możliwość współpracy ze specjalistami innych dziedzin,<br>- dostęp do opieki psychologa, fizjoterapeuty i dietetyka,<br>- dedykowana położna, koordynująca opiekę nad Pacjentkami z endometriozą,<br>- możliwość konsultacji w Poradni Leczenia Bólu oraz Poradni Rehabilitacji.<br>2. Zasoby finansowe oraz organizacyjno-prawne:<br>- umowa z NFZ o udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej. | 1 x kwartał (ocena wykonanych procedur, porad oraz satysfakcji Pacjentelek) | Zastępca Dyrektora ds. Lecznictwa<br><br>Kierownik OK Ginekologii i Ginekologii Onkologicznej |





SZPITAL UNIWERSYTECKI  
W KRAKOWIE

CZĘŚĆ A: Najważniejsze cele do realizacji w roku 2026.

| Lp. | Cele strategiczne                                                                                                                  | Cele operacyjne                                                                                                           | Metryki określające stopień realizacji celu:                                     |                                                                        | Najważniejsze zadania służące realizacji celu:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Zasoby służące realizacji celu/zadania                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Okres monitorowania realizacji celów/zadań | Właściciele celu/zadania                                                                                                 |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                                                                                                    |                                                                                                                           | nazwa:                                                                           | planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan: |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                            |                                                                                                                          |
| 1   | 2                                                                                                                                  | 3                                                                                                                         | 4                                                                                | 5                                                                      | 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 9                                          | 10                                                                                                                       |
| 2.  | Zwiększenie dostępności do wysokiej jakości świadczeń zdrowotnych, ze szczególnym uwzględnieniem świadczeń wysokospecjalistycznych | Optymalizacja leczenia Pacjentów z przewlekłą i ostrą niewydolnością wątroby oraz opieka po LTx (przeszczepienie wątroby) | Liczba Pacjentów spełniających kryteria wskazań do przeszczepienia wątroby (LTx) | 30                                                                     | <ul style="list-style-type: none"><li>- Analiza przypadków klinicznych Pacjentów z niewydolnością wątroby o etiologii autoimmunologicznej, metabolicznej, alkoholowej, wirusowej, kwalifikujących się do przeszczepienia wątroby (LTx),</li><li>- ocena wskazań LTx,</li><li>- monitorowanie parametrów decydujących o płości wskazań do przeszczepienia wątroby i ich dynamiki w czasie obserwacji (np. skala MELD, powikłania nadciśnienia wrotnego),</li><li>- monitorowanie pod kątem przeciwwskazań do LTx u Pacjentów ze wskazaną kwalifikacją do przeszczepienia wątroby,</li><li>- stworzenie wewnątrzzdziałowej procedury oraz edytowalnego pliku do systematycznego nadzoru i monitorowania Pacjentów przygotowywanych do ewentualnego przeszczepienia wątroby,</li><li>- wykonywanie wysokospecjalistycznej procedury- dializy albuminowej celem leczenia ciężkiej niewydolności wątroby jako leczenia pomostowego przed LTx,</li><li>- prowadzenie szkoleń dla zespołu OK Gastroenterologii, Hepatologii, Toksykologii i Chorób Wewnętrznych z zakresu hepatologii i transplantologii.</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>- Ustawa z 27.08.2004 r. o świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych (Dz.U.2025.1461)</li><li>- Regulamin organizacyjny Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie</li><li>- Polityka jakości i bezpieczeństwa Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie</li><li>- Umowa z NFZ o udzielenie świadczeń opieki zdrowotnej</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>1. Zasoby ludzkie: - zespół medyczny Oddziału Klinicznego Gastroenterologii, Hepatologii, Toksykologii i Chorób Wewnętrznych SU,</li><li>2. Zasoby techniczne: - sprzęt i aparatura medyczna,</li><li>3. Zasoby finansowe oraz organizacyjno-prawne: - umowa z NFZ o udzielenie świadczeń opieki zdrowotnej.</li></ul> | 1 x kwartał                                | Zastępca Dyrektora ds. Lecznictwa<br><br>Kierownik OK Gastroenterologii, Hepatologii, Toksykologii i Chorób Wewnętrznych |



SZPITAL UNIWERSYTECKI  
W KRAKOWIE

CZĘŚĆ A: Najważniejsze cele do realizacji w roku 2026.

| Lp. | Cele strategiczne                                                                                                              | Cele operacyjne                                                                                                                                                                                                                         | Mierniki określające stopień realizacji celu: |                                                                        | Najważniejsze zadania służące realizacji celu:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Odwołanie do dokumentu o charakterze strategicznym:                                                                                                                                                                                                                                                                          | Zasoby służące realizacji celu/zadania                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Okres monitorowania realizacji celów/zadań | Właściciele celu/zadania                                                                                |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                         | nazwa:                                        | planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan: |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                            |                                                                                                         |
| 1   | 2                                                                                                                              | 3                                                                                                                                                                                                                                       | 4                                             | 5                                                                      | 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 9                                          | 10                                                                                                      |
| 2.  | Zwiększenie dostępności do wysokiej jakości świadczeń zdrowotnych, ze szczególnym uwzględnieniem świadczeń wyspecjalistycznych | Optymalizacja terapii nieswoistych chorób zapalnych przew. pok. opornych na leczenie standardowe, ze szczególnym uwzględnieniem terapii biologicznej z zastosowaniem monitorowania stężeń leków i swoistych przeciwciał przeciw lekowym | Liczba Pacjentów w trwającej remisji          | 100                                                                    | <ul style="list-style-type: none"><li>- Zakwalifikowanie świadczeniobiorców do programu wg właściwych kryteriów.</li><li>- Określenie czasu leczenia w programie.</li><li>- Wyłączenie świadczeniobiorców z programu lub czasowe zaprzestanie terapii w przypadku zaistnienia właściwych kryteriów.</li><li>- Dawkowanie leków w programie.</li><li>- Wykonywanie badań diagnostycznych w ramach programu, w tym: monitorowanie leczenia i monitorowanie programu.</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>- Ustawa z 27.08.2004 r. o świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych</li><li>- Regulamin organizacyjny Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie</li><li>- Umowa z NFZ o udzielenie świadczeń opieki zdrowotnej – leczenie szpitalne - programy lekowe</li></ul> | <p>1. Zasoby ludzkie:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Personel medyczny</li><li>- Oddziału Klinicznego Gastroenterologii, Hepatologii, Toksykologii i Chorób Wewnętrznych SU</li><li>- oddzielony zgodnie z wymogami programu lekowego</li></ul> <p>2. Zasoby finansowe oraz organizacyjno-prawne:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- umowa z NFZ o udzielenie świadczeń opieki zdrowotnej – leczenie szpitalne - programy lekowe.</li></ul> | 1 x kwartał                                | Zastępca Dyrektora ds. Lecznictwa<br>Gastroenterologii, Hepatologii, Toksykologii i Chorób Wewnętrznych |





SZPITAL UNIWERSYTECKI  
W KRAKOWIE

CZĘŚĆ A: Najważniejsze cele do realizacji w roku 2026.

| Lp. | Cele strategiczne                                                                              | Cele operacyjne                                                                         | Mierniki określające stopień realizacji celu:                                                   |                                                                           | Najważniejsze zadania służące realizacji celu:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym:                                                                                                                                                       | Zasoby służące realizacji celu/zadania                                                                                                                          | Okres monitorowania realizacji celów/zadań | Właściciele celów/zadania                          |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|----------------------------------------------------|
|     |                                                                                                |                                                                                         | nazwa:                                                                                          | planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan:    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                 |                                            |                                                    |
| 1   | 2                                                                                              | 3                                                                                       | 4                                                                                               | 5                                                                         | 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 7                                                                                                                                                                                                           | 8                                                                                                                                                               | 9                                          | 10                                                 |
| 3.  | Kształtowanie racjonalnej gospodarki finansowej i zapewnienie stabilności finansów publicznych | Utrzymanie optymalnego poziomu realizacji świadczeń finansowanych w ramach Ryczałtu PSZ | Procent utrzymania optymalnego poziomu realizacji świadczeń finansowanych w ramach Ryczałtu PSZ | 98%-100%                                                                  | - Maksymalizacja wykorzystania potencjału Szpitala w odpowiednio dobranych obszarach jego działalności,<br>- aktywne zarządzanie kontraktem,<br>- monitorowanie dedykowanych limitów dla poszczególnych oddziałów klinicznych,<br>- systematyczne wnioskowanie do NFZ o aneksowanie umów w zakresie wzrostu finansowania świadczeń,<br>- audyt kodowania świadczeń medycznych, w celu optymalizacji uzyskanej wyceny oraz wyeliminowania ewentualnych błędów. | - Plan finansowy Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie na rok 2026<br>- Regulamin organizacyjny Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie<br>- Umowy o udzielenie świadczeń zdrowotnych zawarte pomiędzy SU a NFZ | 1. Zasoby ludzkie SU:<br>- Personel medyczny<br>- Koordynatorzy Oddziałów Klinicznych<br>- Rejestratorzy medyczne<br>- Działu Rozliczeń<br>Świadczeń Medycznych | 1 x kwartał                                | Kierownicy komórek działalności podstawowej        |
|     |                                                                                                | Utrzymanie optymalnego poziomu realizacji świadczeń nielimitowanych                     | Procent utrzymania optymalnego poziomu realizacji świadczeń nielimitowanych                     | > 110%                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                 | 1 x kwartał                                | Kierownicy komórek działalności podstawowej        |
|     |                                                                                                | Wzmocnienie controllingu i budżetowania                                                 | Termin raportu miesięcznego                                                                     | Do 10-go dnia roboczego następującego po zamknięciu ksiąg danego miesiąca | - Weryfikacja odchylenia kosztów kontrolowanych.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | - Plan finansowy Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie na rok 2026<br>- Regulamin organizacyjny Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie                                                                         | 1. Zasoby ludzkie SU:<br>- Działu Rachunkowości Zarządczej i Analiz                                                                                             | 1 x miesiąc                                | Kierownik Działu Rachunkowości Zarządczej i Analiz |



SZPITAL UNIWERSYTECKI  
W KRAKOWIE

CZĘŚĆ A: Najważniejsze cele do realizacji w roku 2026.

| Lp. | Cele strategiczne                                                                              | Cele operacyjne                                                                                                                                       | Mierniki określające stopień realizacji celu:                            |                                                                        | Najważniejsze zadania służące realizacji celu:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Zasoby służące realizacji celu/zadania                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Okres monitorowania realizacji celów/zadań                             | Właściciele celów/zadania                                                                      |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                                                                |                                                                                                                                                       | nazwa:                                                                   | planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan: |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                        |                                                                                                |
| 1   | 2                                                                                              | 3                                                                                                                                                     | 4                                                                        | 5                                                                      | 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 9                                                                      | 10                                                                                             |
| 3.  | Kształtowanie racjonalnej gospodarki finansowej i zapewnienie stabilności finansów publicznych | Wdrożenie i automatyzacja raportowania Jednolitego Pliku Kontrolnego w zakresie środków trwałych oraz wartości niematerialnych i prawnych (JPK_ST_KR) | Procent integralności struktur JPK_ST_KR                                 | 100%                                                                   | 1. Inwentaryzacja i audyt danych: weryfikacja kompletności ewidencji (numery, stawki, daty) pod kątem wynagów struktury JPK_ST.<br>2. Aktualizacja systemu: dostosowanie systemu do generowania plików.<br>3. Testy walidacyjne: przeprowadzenie próbnych wysyłek i weryfikacja spójności danych z ewidencją bilansową.<br>4. Aktualizacja procedur wewnętrznych do wymogów raportowania cyfrowego. | - Ustawa o podatku dochodowym od osób prawnych z 15.02.1992 r. (Dz.U.2025.278)<br>- Rozporządzenie z 16.08.2024 r. w sprawie dodatkowych danych, o które należy uzupełnić prowadzone księgi rachunkowe podlegające przekazaniu na podstawie ustawy o podatku dochodowym od osób prawnych (Dz.U. 2024 poz. 1314)<br>- Ustawa o rachunkowości z 29.09.1994 r. (Dz.U.2023 r. poz. 120, 295, 1598, z 2024 r. poz. 619, 1685, 1863, z 2025 r. poz. 1218).<br>- Zasady gospodarowania majątkiem trwałym w SU<br>- Polityka rachunkowości SU<br>- Instrukcja kontroli i obiegu dowodów księgowych w SU | 1. Zasoby ludzkie:<br>- Działu Ewidencji Majątku Trwałego,<br>- Działu Informatyki,<br>- Doradcy.<br>2. Zasoby techniczne:<br>- dostosowanie modułu środków trwałe do generowania struktury logicznej JPK_ST.<br>3. Zasoby informacyjne:<br>- wytyczne MF, baza środków trwałych.<br>4. Zasoby finansowe:<br>- budżet SU na licencje i szkolenia. | 1 x kwartał (etap wdrożenia)<br>1 x miesiąc Międzyroczny (eksploracja) | Główny Księgowy<br>Kierownik Działu Ewidencji Majątku Trwałego<br>Kierownik Działu Informatyki |
|     |                                                                                                | Rozpoczęcie ewidencjonowania zadania inwestycyjnego pn. „Budowa wielopozostawowego parkingu P1”                                                       | Procent rozliczonych faktur zakupowych (dot. środków trwałych w budowie) | 100%                                                                   | 1. Weryfikacja formalno-prawna dokumentacji inwestycyjnej.<br>2. Wprowadzenie do ksiąg wydatków związanych z zadaniem inwestycyjnym pn. „Budowa wielopozostawowego Parkingu P1”.                                                                                                                                                                                                                    | - Ustawa o rachunkowości z 29.09.1994 r. (Dz. U. z 2023 r. poz. 120, 295, 1598, z 2024 r. poz. 619, 1685, 1863, z 2025 r. poz. 1218. )<br>- Rozporządzenie Rady Ministrów z 03.10.2016 r. w sprawie klasyfikacji środków trwałych (Dz.U.2016.1864)<br>- Regulamin organizacyjny Szpitala Uniwersyteckiego                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 1. Zasoby ludzkie:<br>- Pracownicy SU związani z realizacją inwestycji                                                                                                                                                                                                                                                                            | 1 x kwartał                                                            | Główny Księgowy<br>Kierownik Działu Ewidencji Majątku Trwałego                                 |





SZPITAL UNIWERSYTECKI  
W KRAKOWIE

CZĘŚĆ A: Najważniejsze cele do realizacji w roku 2026.

| Lp. | Cele strategiczne                                                                              | Cele operacyjne | Mierniki określające stopień realizacji celu:                                                                                        |                                                                        | Najważniejsze zadania służące realizacji celu:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Zasoby służące realizacji celu/zadania                                                                                                                                                                                                                                                                     | Okres monitorowania realizacji celów/zadań                                                                                                                                                           | Właściciele celów/zadania                           |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
|     |                                                                                                |                 | nazwa:                                                                                                                               | planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan: |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                      |                                                     |
| 1   | 2                                                                                              | 3               | 4                                                                                                                                    | 5                                                                      | 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 8                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 9                                                                                                                                                                                                    | 10                                                  |
| 3.  | Kształtowanie racjonalnej gospodarki finansowej i zapewnienie stabilności finansów publicznych |                 | Procent integralności raportowania podatkowo-bilansowego (zgodność danych pomiędzy strukturą JPK_CIT, finansowym a deklaracją CIT-8) | 100%                                                                   | 1. Audyt mapowania kont: weryfikacja i korekta przypisania kont księgowych do odpowiednich węzłów logicznych JPK_KR_ST (znaczniki: wynikowe, bilansowe, podatkowe).<br>2. Budowa cyfrowej matrycy kontroli: automatyzacja testów przedwyszkowych w celu wykrywania rozbieżności kwotowych oraz błędów w mapowaniu kont.<br>3. Testy spójności: weryfikacja zgodności sald i obrotów w generowanym pliku przed złożeniem rocznego sprawozdania finansowego oraz zeznania CIT-8. | - Ustawa o podatku dochodowym od osób prawnych z 15.02.1992 r. (Dz.U.2025.278)<br><br>- Rozporządzenie z 16.08.2024 r. w sprawie dodatkowych danych, o które należy uzupełnić prowadzone księgi podlegające przekazaniu na podstawie ustawy o podatku dochodowym od osób prawnych (Dz.U.2024.1314)<br><br>- Ustawa o rachunkowości z 29.09.1994 r. (Dz. U. z 2023 r. poz. 120, 295, 1598, z 2024 r. poz. 619, 1685, 1863, z 2025 r. poz. 1218.)<br><br>- Ustawa z 29.08.1997 r. Ordynacja podatkowa (Dz.U.2025.111)<br><br>- Polityka rachunkowości SU<br>- Instrukcja kontroli i obiegu dowodów księgowych w SU | 1. Zasoby ludzkie:<br>- Główny Księgowy,<br>- Pracownicy Działu Informatyki.<br>2. Zasoby techniczne:<br>- system FK z aktualnym modulem eksportu JPK_KR_PD.<br>3. Zasoby organizacyjne:<br>- dostęp do zewnętrznych baz wiedzy i szkoleń z zakresu aktualizacji schematów XML Ministerstwa Finansów (MF). | 1 x miesiąc (weryfikacja poprawności przypisania znaczników do nowo utworzonych kont w planie kont)<br><br>1 x kwartał (przegląd spójności danych)<br><br>1 x rok (roczny audyt przed wysyłką do MF) | Główny Księgowy<br><br>Kierownik Działu Informatyki |



**SZPITAL UNIWERSYTECKI  
W KRAKOWIE**

**CZĘŚĆ A: Najważniejsze cele do realizacji w roku 2026.**

| Lp. | Cele strategiczne                                                                              | Cele operacyjne                                                                                                                        | Mierniki określające stopień realizacji celu:                                                                                                                                                                 |                                                                        | Najważniejsze zadania służące realizacji celu:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym:                                                                                                                                                                                    | Zasoby służące realizacji celu/zadania                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Okres monitorowania realizacji celów/zadań                    | Właściciele celów/zadań                         |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|
|     |                                                                                                |                                                                                                                                        | nazwa:                                                                                                                                                                                                        | planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan: |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                               |                                                 |
| 1   | 2                                                                                              | 3                                                                                                                                      | 4                                                                                                                                                                                                             | 5                                                                      | 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 7                                                                                                                                                                                                                                        | 8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 9                                                             | 10                                              |
| 3.  | Kształtowanie racjonalnej gospodarki finansowej i zapewnienie stabilności finansów publicznych | Zintegrowanie systemu KSeF z systemami informatycznymi SU w zakresie wystawiania i odbierania faktur z Krajowego Systemu e-faktur KSeF | Procent zgodności i integralności systemu KSEF z systemami informatycznymi SU (Pełna zdolność do wystawiania faktur sprzedażowych i automatycznego odbierania faktur zakupowych w formacie ustrukturyzowanym) | 100%                                                                   | 1. Integracja techniczna (API): połączenie systemu ERP /finansowo-księgowego z rządową platformą KSeF w celu automatycznej wysyłki i odbioru faktur.<br>2. Dostosowanie procesów zakupowych: reorganizacja obiegu faktur kosztowych (zakupowych) – przejście z formatu PDF/papier na format strukturalny (XML).<br>3. Konfiguracja uprawnień: zarządzanie certyfikatami i dostępnymi dla pracowników upoważnieniami do procedowania faktur w systemie KSeF.<br>4. Testy i walidacja: weryfikacja poprawności danych i komunikacji z serwerami Ministerstwa Finansów. | - Ustawa z 05.08.2025 r. o zmianie ustawy o podatku od towarów i usług oraz ustawy o zmianie ustawy o podatku od towarów i usług oraz niektórych innych ustaw (Dz.U.2025.1203)<br>- Instrukcja kontroli i obiegu dowodów księgowych w SU | 1. Zasoby ludzkie:<br>- Pracownicy Pionu Głównego Księgowego,<br>- Działu Informatyki,<br>- Pracownicy komórek organizacyjnych wystawiających faktury sprzedażowe.<br>2. Zasoby technologiczne:<br>- Moduł KSeF w systemie ERP, certyfikat kwalifikowany, stabilne łącze internetowe.<br>3. Zasoby finansowe:<br>- koszty utrzymania certyfikatów oraz szkolenia personelu. | 1 x miesiąc (podczas generowania i wysyłki deklaracji JPK_V7) | Główny Księgowy<br>Kierownik Działu Informatyki |
|     |                                                                                                | Dostosowanie raportowania JPK_V7 do nowych wymogów w zakresie identyfikacji faktur w systemie KSeF                                     | Procent integralności danych dokumentów księgowych z numerami identyfikacyjnymi KSeF (brak faktur w JPK_V7 pobawionych wymaganego prawem numeru KSeF lub błędnie zidentyfikowanych)                           | 100%                                                                   | 1. Automatyzacja mapowania: Konfiguracja systemów do automatycznego pobierania numerów KSeF do rejestrów VAT.<br>2. Obsługa oznaczeń: Wdrożenie kodów dla trybu offline i faktur uproszczonych.<br>3. Weryfikacja: Testy zgodności numerów KSeF w pliku JPK z bazą Ministerstwa Finansów                                                                                                                                                                                                                                                                             | - Ustawa z 05.08.2025 r. o zmianie ustawy o podatku od towarów i usług oraz ustawy o zmianie ustawy o podatku od towarów i usług oraz niektórych innych ustaw (Dz.U.2025.1203)<br>- Instrukcja kontroli i obiegu dowodów księgowych w SU | 1. Zasoby ludzkie:<br>- Pracownicy Pionu Głównego Księgowego,<br>- Działu Informatyki.<br>2. Zasoby techniczne:<br>- aktualizacja modułu JPK_V7 w systemie, dostęp do API KSeF<br>3. Zasoby finansowe:<br>- koszty aktualizacji oprogramowania.                                                                                                                             | 1 x miesiąc (podczas generowania i wysyłki deklaracji JPK_V7) | Główny Księgowy<br>Kierownik Działu Informatyki |





SZPITAL UNIWERSYTECKI  
W KRAKOWIE

CZĘŚĆ A: Najważniejsze cele do realizacji w roku 2026.

| Lp. | Cele strategiczne                                                                              | Cele operacyjne                                                                                                                                      | Mierniki określające stopień realizacji celu:                                                                                    |                                                                        | Najważniejsze zadania służące realizacji celu:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym:                                                                    | Zasoby służące realizacji celu/zadania                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Okres monitorowania realizacji celów/zadań                                     | Właściciele celów/zadania                       |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|
|     |                                                                                                |                                                                                                                                                      | nazwa:                                                                                                                           | planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan: |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                |                                                 |
| 1   | 2                                                                                              | 3                                                                                                                                                    | 4                                                                                                                                | 5                                                                      | 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 7                                                                                                                        | 8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 9                                                                              | 10                                              |
| 3.  | Kształtowanie racjonalnej gospodarki finansowej i zapewnienie stabilności finansów publicznych | Zapewnienie poziomu dojrzałości cyfrowej poprzez wdrożenie pełnej eksploatacji systemu Elektronicznego Obiegu Dokumentów (EOD) dla faktur kosztowych | Procent zatwierdzonych cyfrowo faktur kosztowych, w tym procesowanych w bezpiecznym obiegu dokumentów z pełnym śladem rewizyjnym | 100%                                                                   | 1. Integracja z KSeF: automatyczne pobieranie e-faktur z bramki rządowej bezpośrednio do ścieżek akceptacji w EOD.<br>2. Rozszerzenie na wszystkie jednostki: objęcie systemem 100% kluczowych użytkowników (zakładów, działów i sekcji szpitala uczestniczących w procesie.<br>3. Weryfikacja integralności przesyłu: monitorowanie i kontrola automatycznego księgowania faktur zatwierdzonych merytorycznie w systemie obiegu dokumentów (EOD) do księgi głównej.<br>4. Likwidacja obiegu papierowego: oficjalne wycofanie papierowych pieczętek i podpisów na rzecz akceptacji cyfrowej. | - Regulamin organizacyjny Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie<br>- Instrukcja kontroli i obiegu dowodów księgowych w SU | 1. Zasoby ludzkie:<br>- Pracownicy Pionu Głównego Księgowego,<br>- Dział Informatyki (utrzymanie systemu),<br>- Pracownicy SU uczestniczący w EOD.<br>2. Zasoby technologiczne: - serwery i licencje EOD, integracja z systemem FK i KSeF.<br>3. Zasoby finansowe: - środki finansowe na asystę techniczną, aktualizację licencji i szkolenia uzupełniające. | 1 x miesiąc (weryfikacja drożności etapów akceptacji i terminowości płatności) | Główny Księgowy<br>Kierownik Działu Informatyki |

DYREKTOR  
Szpitala Uniwersyteckiego  
w Krakowie  
(1)

Dyrektora Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie