



**SZPITAL UNIWERSYTECKI  
W KRAKOWIE**

**SPRAWOZDANIE Z WYKONANIA PLANU DZIAŁALNOŚCI  
Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie  
za rok 2025**

**CZĘŚĆ A: Realizacja najważniejszych celów w roku 2025.**

| Lp. | Cele strategiczne                                                                                          | Cele operacyjne                                                                                                                          | Mierniki określające stopień realizacji celu   |                                                                       | Najważniejsze planowane zadania służące realizacji celu         | Najważniejsze podjęte zadania służące realizacji celu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                                                                            |                                                                                                                                          | Nazwa                                          | Planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan | Osiągnięta wartość na koniec roku, którego dotyczy sprawozdanie |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 1   | 2                                                                                                          | 3                                                                                                                                        | 4                                              | 5                                                                     | 6                                                               | 7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 1.  | Podniesienie jakości udzielanych świadczeń zdrowotnych oraz poziomu bezpieczeństwa pacjentów i pracowników | Optymalizacja kosztów związanych z najmem budynku poprzez centralizację jednostek administracyjnych Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie | Termin zakończenia umowy na realizację zadania | II kwartał                                                            | II kwartał                                                      | <p>- Rozbudowa nowej siedziby SPZOZ Szpitala Uniwersyteckiego obejmująca budowę dwóch budynków połączonych łącznikiem: parkingu wielopoziomowego i uzupełniającego budynku szpitalnego z ładowniskiem dla helikopterów wraz z łącznikiem z istniejącym budynkiem szpitala oraz obejmującą budowę budynku administracyjnego z garażem podziemnym, naziemnymi miejscami postojowymi wraz z zagospodarowaniem terenu, budową dwóch zbiorników retencyjnych oraz ekranu akustycznego wzdłuż ul. Jakubowskiego w Krakowie. W zakresie Zadania B: Budowa budynku administracyjnego Nowej Siedziby Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie wraz z zagospodarowaniem terenu i infrastrukturą techniczną na działce nr 112/25 obręb 59 Podgórze przy ulicy Marii Orwid /Macieja Jakubowskiego, budowa instalacji wodociągowej, instalacji hydrantowej, instalacji kanalizacji sanitarnej na działkach nr 188/2, 188/3, 112/34, 112/24 oraz rozbórka nieczynnej instalacji kanalizacji sanitarnej ks 160 na działce 112/25 obręb 59 Podgórze.</p> <p>Zaplanowane zadania zrealizowano poprzez:</p> <p>- odbiór końcowy przedmiotu umowy o realizację inwestycji nr SU DISN1 1879/2022 z dnia 28.11.2022 r, który nastąpił w dniu 14.07.2025 r. Protokołem odbioru końcowego. Zadanie zakończono zgodnie z umową z 28.05.2025 r.</p> |
|     |                                                                                                            |                                                                                                                                          |                                                |                                                                       |                                                                 | 8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |



SZPITAL UNIWERSYTECKI  
W KRAKOWIE

CZEŚĆ A: Realizacja najważniejszych celów w roku 2025.

| Lp. | Cele strategiczne                                                                                          | Cele operacyjne                                                                                                                                                                                                                                              | Mierniki określające stopień realizacji celu                   |                                                                       |                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Najważniejsze planowane zadania służące realizacji celu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Najważniejsze podjęte zadania służące realizacji celu                                                                                                                                                                                                        |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                              | Nazwa                                                          | Planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan | Osiągnięta wartość na koniec roku, którego dotyczy sprawozdanie |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 1   | 2                                                                                                          | 3                                                                                                                                                                                                                                                            | 4                                                              | 5                                                                     | 6                                                               | 7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 1.  | Podniesienie jakości udzielanych świadczeń zdrowotnych oraz poziomu bezpieczeństwa pacjentów i pracowników | Realizacja projektu „Budowa nowego budynku dla Oddziału Psychiatrii Dorosłych oraz Oddziału Psychiatrii Dzieci i Młodzieży wraz z obszarem dziennym i ambulatoryjnym dedykowanym opiece psychiatryczno-psychologicznej w Szpitalu Uniwersyteckim w Krakowie” | Termin rozpoczęcia procedury udzielenia zamówienia publicznego | IV kwartał                                                            | Brak osiągnięcia wskaźnika                                      | - Przygotowanie wniosku o przeprowadzenie procedury udzielenia zamówienia publicznego wraz z dodatkowymi informacjami do postępowania o udzielenie zamówienia publicznego na budowę budynku Kliniki Psychiatrii dla Nowej Siedziby Szpitala Uniwersyteckiego na działkach nr 112/5, 112/25, 112/23, 112/21 obr. 59 Podgórze, dzielnicy Bieżanów - Prokocim w Krakowie, wraz z zagospodarowaniem terenu, budową zjazdu z drogi niezbędnej infrastrukturą techniczną, budową kontenerowej stacji transformatorowej przy ul. Marii Orwid w Krakowie.<br>- Czynny udział w postępowaniu przetargowym.           | Zaplanowane zadanie z przyczyn niezależnych od Szpitala nie zrealizowano z uwagi na:<br>- wejście w życie w dniu 16.01.2026 r. Uchwały Nr 22 Rady Ministrów z dnia 09.01.2026 r. w sprawie ustanowienia programu inwestycyjnego pn. „Budowa nowego budynku dla Oddziału Psychiatrii Dorosłych oraz Oddziału Psychiatrii Dzieci i Młodzieży wraz z obszarem dziennym i ambulatoryjnym przeznaczonym opiece psychiatryczno-psychologicznej w Samodzielnym Publicznym Zakładzie Opieki Zdrowotnej Szpital Uniwersytecki w Krakowie” (M.P.2026.73), której przyjęcie warunkowało możliwość zawarcia przez Ministra Zdrowia umowy na udzielenie dotacji celowej na dofinansowanie ww. programu inwestycyjnego,<br>- zawarcie w dniu 23.02.2026 r. umowy pomiędzy Ministrem Zdrowia a Szpitalem Uniwersyteckim w Krakowie na udzielenie dotacji celowych na dofinansowanie realizacji programu inwestycyjnego pn. „Budowa nowego budynku dla Oddziału Psychiatrii Dorosłych oraz Oddziału Psychiatrii Dzieci i Młodzieży wraz z obszarem dziennym i ambulatoryjnym przeznaczonym opiece psychiatryczno-psychologicznej w Samodzielnym Publicznym Zakładzie Opieki Zdrowotnej Szpital Uniwersytecki w Krakowie”. | Zaplanowane zadanie zrealizowano poprzez:<br>- zawarcie w dniu 29.12.2025 r. umowy nr SU DISNI 2606/2025 na realizację inwestycji – zaprojektowanie i budowę parkingu wielopozostawowego uzupełniającego Nową Siedzibę Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie. |
|     |                                                                                                            | Poprawa dostępności do świadczeń zdrowotnych poprzez zwiększenie ilości miejsc parkingowych dla personelu, pacjentów oraz gości                                                                                                                              | Termin zawarcia umowy na realizację zadania                    | IV kwartał                                                            | IV kwartał                                                      | - Rozbudowa nowej siedziby SPZOZ Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie obejmująca budowę dwóch budynków połączonych łącznikiem: parkingu wielopozostawowego i uzupełniającego budynku szpitalnego z ładowiskiem dla helikopterów wraz z łącznikiem z istniejącym budynkiem szpitala oraz obejmująca budowę budynku administracyjnego z garażem podziemnym, naziemnymi miejscami postojowymi wraz z zagospodarowaniem terenu, budową dwóch zbiorników retencyjnych oraz ekranu akustycznego wzdłuż ul. Jakubowskiego przy ul. Jakubowskiego w Krakowie w zakresie Zadania A cz. I (parking wielopozostawowy). |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                              |



SZPITAL UNIWERSYTECKI  
W KRAKOWIE

CZĘŚĆ A: Realizacja najważniejszych celów w roku 2025.

| Lp. | Cele strategiczne                                                                                          | Cele operacyjne                                                                                                                                                                                 | Mierniki określające stopień realizacji celu |                                                                       |                                                                 | Najważniejsze planowane zadania służące realizacji celu                                                                                                                | Najważniejsze podjęte zadania służące realizacji celu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                 | Nazwa                                        | Planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan | Osiągnięta wartość na koniec roku, którego dotyczy sprawozdanie |                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 1   | 2                                                                                                          | 3                                                                                                                                                                                               | 4                                            | 5                                                                     | 6                                                               | 7                                                                                                                                                                      | 8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 1.  | Podniesienie jakości udzielanych świadczeń zdrowotnych oraz poziomu bezpieczeństwa pacjentów i pracowników | Realizacja projektu „Wzmocnienie potencjału Ambulatoryjnej Opieki Specjalistycznej w Szpitalu Uniwersyteckim w Krakowie przez doposażenie poradni i pracowni w specjalistyczny sprzęt medyczny” | Termin zawarcia umowy na realizację zadania  | II kwartał                                                            | Brak osiągnięcia wskaźnika                                      | - Przygotowanie OPZ do postępowania przetargowych.<br>- Czynny udział w postępowaniu przetargowym.<br>- Monitorowanie dostaw urządzeń dostarczanych w ramach projektu. | Zaplanowane zadanie z przyczyn niezależnych od Szpitala nie zrealizowano z uwagi na:<br><br>- uzyskanie w dniu 16.01.2026 r. od Ministerstwa Zdrowia informacji o pozytywnym wyniku oceny merytorycznej wniosku o dofinansowanie projektu pn. „Doposażenie Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie w specjalistyczny sprzęt medyczny, w tym diagnostyczny służący ambulatoryjnej opiece specjalistycznej (AOS) w celu poprawy dostępu do opieki zdrowotnej mieszkańcom Małopolski i województw ościennych”, w ramach FENiKS.<br>- zawarcie w dniu 02.03.2026 r. pomiędzy Ministrem Zdrowia a Szpitalem Uniwersyteckim w Krakowie umowy o dofinansowanie projektu pn. „Doposażenie Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie w specjalistyczny sprzęt medyczny, w tym diagnostyczny służący ambulatoryjnej opiece specjalistycznej (AOS) w celu poprawy dostępu do opieki zdrowotnej mieszkańcom Małopolski i województw ościennych”. |
|     |                                                                                                            | Realizacja projektu „Wzmocnienie potencjału Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie w zakresie udzielania świadczeń w obszarze onkologii poprzez zakup specjalistycznego sprzętu”                  | Termin zawarcia umowy na realizację zadania  | II kwartał                                                            | Brak osiągnięcia wskaźnika                                      | - Przygotowanie OPZ do postępowania przetargowych.<br>- Czynny udział w postępowaniu przetargowym.<br>- Monitorowanie dostaw urządzeń dostarczanych w ramach projektu. | Zaplanowane zadanie z przyczyn niezależnych od Szpitala nie zrealizowano z uwagi na:<br><br>- uzyskanie w dniu 29.04.2025 r. od Ministerstwa Zdrowia informacji o pozytywnym wyniku oceny formalno-merytorycznej przedsięwzięcia pt. „Wzmocnienie potencjału Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie w zakresie udzielania świadczeń w obszarze onkologii poprzez zakup specjalistycznego sprzętu”, który nie uzyskał rekomendacji do objęcia wsparciem ze względu na wyczerpanie dostępnej alokacji w ramach Krajowego Planu Odbudowy i Zwiększania Odporności – komponentu D „Efektywność, dostępność i jakość systemu ochrony zdrowia” Inwestycja D1.1.1. „Rozwój i modernizacja infrastruktury centrów opieki wysokospecjalistycznej i innych podmiotów leczniczych”.                                                                                                                                                       |



SZPITAL UNIWERSYTECKI  
W KRAKOWIE

CZEŚĆ A: Realizacja najważniejszych celów w roku 2025.

| Lp. | Cele strategiczne                                                                                          | Cele operacyjne                                                                                                                                                                 | Mierniki określające stopień realizacji celu                 |                                                                       |                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Najważniejsze planowane zadania służące realizacji celu                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Najważniejsze podjęte zadania służące realizacji celu |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|
|     |                                                                                                            |                                                                                                                                                                                 | Nazwa                                                        | Planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan | Osiągnięta wartość na koniec roku, którego dotyczy sprawozdanie       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                       |
| 1   | 2                                                                                                          | 3                                                                                                                                                                               | 4                                                            | 5                                                                     | 6                                                                     | 7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                       |
| 1.  | Podniesienie jakości udzielanych świadczeń zdrowotnych oraz poziomu bezpieczeństwa pacjentów i pracowników | Zapewnienie prawidłowego funkcjonowania systemu zarządzania bezpieczeństwem w systemie informacyjnym wykorzystywanym do świadczenia usługi kluczowej w sektorze ochrony zdrowia | Termin zawarcia umowy na utrzymanie usługi SOC               | II kwartał                                                            | II kwartał                                                            | - Utrzymanie usługi SOC (Security Operations Center) – całodobowego monitorowania wybranych systemów, urządzeń teleinformatycznych oraz sieci SU w zakresie zagrożeń cyberbezpieczeństwa                                                                                                                                                                                                          | Zaplanowane zadanie zrealizowano poprzez:<br>- zawarcie umowy nr SU DOP 747/2025 w dniu 28.04.2025 r. z firmą Blue Energy Sp. z o.o., której przedmiotem jest realizacja usługi całodobowego monitorowania wybranych systemów, urządzeń teleinformatycznych oraz sieci Szpitala (...).                                                                              |                                                       |
|     |                                                                                                            |                                                                                                                                                                                 | Liczba wdrożonych działań naprawczych określonych w raporcie | ≥2                                                                    | Wykonano Wykonawcę w postępowaniu na realizację zaleceń pokontrolnych | - Realizacja zadań wynikających z raportu z audytu bezpieczeństwa systemu informacyjnego wykorzystywanego do świadczenia usługi kluczowej z dnia 30.09.2024 r.                                                                                                                                                                                                                                    | Zaplanowane zadanie w części zrealizowano poprzez:<br>- wykonanie 17.12.2025 r. wykonawcy w postępowaniu na „Realizację zaleceń pokontrolnych wynikających z raportu z audytu zgodności z Ustawą o Krajowym Systemie Cyberbezpieczeństwa dla Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie”,<br>- wskazano 7 działań naprawczych z terminem realizacji do dnia 15.03.2026 r. |                                                       |
|     |                                                                                                            | Budowanie świadomości i zwiększanie kompetencji wszystkich pracowników w zakresie cyberbezpieczeństwa                                                                           | Termin przeszkolenia kadry zarządzającej                     | I kwartał                                                             | I kwartał                                                             | - Podnoszenie kwalifikacji personelu w ramach szkoleń w zakresie cyberbezpieczeństwa, w tym rozpoznanie zagrożeń oraz ocena – również pod kątem zgodności z prawem – sytuacji, co pozwoli na dobór właściwych metod i narzędzi do ochrony i obrony zasobów własnych oraz eliminację źródeł zagrożeń dla sieci i systemów teleinformatycznych zarówno infrastruktury stacjonarnej, jak i mobilnej. | Zaplanowane zadanie zrealizowano poprzez:<br>- przeprowadzenie przez firmę Securitum Szkolenia Sp. z o.o. w dniu 21.03.2025 r. praktycznego szkolenia z cyberbezpieczeństwa dla kadry zarządzającej (Administracja Szpitala) oraz dla medycznej kadry zarządzającej Szpitala.                                                                                       |                                                       |
|     |                                                                                                            |                                                                                                                                                                                 | Termin przeszkolenia pracowników                             | II kwartał                                                            | II – VI 2025                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Zaplanowane zadanie zrealizowano poprzez:<br>- przeszkolenie pracowników Szpitala z zakresu cyberbezpieczeństwa.                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                       |



SZPITAL UNIWERSYTECKI  
W KRAKOWIE

CZĘŚĆ A: Realizacja najważniejszych celów w roku 2025.

| Lp. | Cele strategiczne                                                                                          | Cele operacyjne                                                                                                                                                                           | Mierniki określające stopień realizacji celu                |                                                                       |                                                                 | Najważniejsze planowane zadania służące realizacji celu                                                       | Najważniejsze podjęte zadania służące realizacji celu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                                                                            |                                                                                                                                                                                           | Nazwa                                                       | Planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan | Osiągnięta wartość na koniec roku, którego dotyczy sprawozdanie |                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 1   | 2                                                                                                          | 3                                                                                                                                                                                         | 4                                                           | 5                                                                     | 6                                                               | 7                                                                                                             | 8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 1.  | Podniesienie jakości udzielanych świadczeń zdrowotnych oraz poziomu bezpieczeństwa pacjentów i pracowników | Zapewnienie wsparcia personelowi medycznemu w poszczególnych etapach leczenia onkologicznego: od długoterminowego planowania terapii do przygotowywania i podawania leków cytotoksycznych | Termin zawarcia umowy Wykonawcą                             | II kwartał                                                            | II kwartał                                                      | - Uruchomienie systemu służącego do planowania terapii oraz przygotowania indywidualnych leków onkologicznych | Zaplanowane zadanie zrealizowano poprzez:<br><br>- zawarcie w dniu 23.09.2025 r. umowy nr SU DOP 1775/2025 z firmą Becton Dickinson Polska Sp. z o.o. na dostawę licencji wraz z wdrożeniem Oprogramowania dla Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie, a także zapewnienie asysty technicznej.                                                                                         |
|     |                                                                                                            |                                                                                                                                                                                           | Termin uruchomienia i udostępnienia systemu dla użytkownika | IV kwartał                                                            | III kwartał                                                     |                                                                                                               | Zaplanowane zadanie zrealizowano poprzez:<br><br>- wdrożenie oprogramowania w Aptecce Szpitala (produkcja leków cytotaksycznych) oraz w jednej wskazanej przez Szpital jednostce prowadzącej terapię z wykorzystaniem indywidualnych leków onkologicznych, w tym uruchomienie środowiska testowego (bez integracji z HIS) wraz z udzieleniem licencji oraz przeprowadzeniem szkoleń. |



| Lp. | Cele strategiczne                                                                                          | Cele operacyjne                                                                                            | Mierniki określające stopień realizacji celu                                                                                                                                             |                                                                       |                                                                 | Najważniejsze planowane zadania służące realizacji celu                                                       | Najważniejsze podjęte zadania służące realizacji celu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                                                                            |                                                                                                            | Nazwa                                                                                                                                                                                    | Planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan | Osiągnięta wartość na koniec roku, którego dotyczy sprawozdanie |                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 1   | 2                                                                                                          | 3                                                                                                          | 4                                                                                                                                                                                        | 5                                                                     | 6                                                               | 7                                                                                                             | 8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 1.  | Podniesienie jakości udzielanych świadczeń zdrowotnych oraz poziomu bezpieczeństwa pacjentów i pracowników | Ułatwienie pacjentowi dostępności do informacji związanych z lokalizacją poszczególnych jednostek Szpitala | <div> <div>Termin zawarcia umowy Wykonawcą</div> <div>II kwartał</div> </div> <div> <div>Termin uruchomienia i udostępnienia systemu dla użytkowników</div> <div>IV kwartał</div> </div> | IV kwartał                                                            | IV kwartał                                                      | <p>- Uruchomienie interaktywnej mapy Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie przeznaczonej dla pacjentów.</p>    | <p>Zaplanowane zadanie zrealizowano poprzez:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- zawarcie 29.08.2025 r. umowy nr SU DOP 1460/2025 z firmą LIFEBE Sp. z o.o., której przedmiotem jest utrzymanie i rozwój Aplikacji Mobilnej „Asystent Pacjenta Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie”,</li> <li>- dostawę, montaż i uruchomienie w dniu 02.12.2025 r. interaktywnych kiosków (6 szt.) na terenie Szpitala Uniwersyteckiego udostępniających interaktywną mapę.</li> </ul> |
|     |                                                                                                            | <p>Zapewnienie prowadzenia elektronicznej dokumentacji medycznej</p>                                       | <p>Liczba ucyfrowionych nowych rodzajów elektronicznej dokumentacji medycznej dot. historii interakcji pacjenta z systemem ochrony zdrowia</p>                                           | <p>≥3</p>                                                             | <p>4</p>                                                        | <p>- Cyfryzacja nowych rodzajów elektronicznej dokumentacji medycznej i dalszy rozwój usługi jej wymiany.</p> | <p>Zaplanowane zadanie zrealizowano poprzez:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- wdrożenie nowych dokumentów:</li> <li>1. MORSE - Ocena ryzyka upadków,</li> <li>2. A-DIVA - Ocena trudności dostępu naczyniowego, Obserwacja wynaczyńnienia leku nowotworowego,</li> <li>3. Skala POSSUM - ryzyka operacyjnego,</li> <li>4. Karta oceny ryzyka ZCHZZ po porodzie i cięciu cesarskim.</li> </ul>                                                                         |



SZPITAL UNIWERSYTECKI  
W KRAKOWIE

CZĘŚĆ A: Realizacja najważniejszych celów w roku 2025.

| Lp.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Cele strategiczne                                                                                          | Cele operacyjne                                                                                                                                                                                                | Mierniki określające stopień realizacji celu                                                                                                       |                                                                       |                                                                 | Najważniejsze planowane zadania służące realizacji celu                                                                                                             | Najważniejsze podjęte zadania służące realizacji celu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                | Nazwa                                                                                                                                              | Planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan | Osiągnięta wartość na koniec roku, którego dotyczy sprawozdanie |                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2                                                                                                          | 3                                                                                                                                                                                                              | 4                                                                                                                                                  | 5                                                                     | 6                                                               | 7                                                                                                                                                                   | 8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 1.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Podniesienie jakości udzielanych świadczeń zdrowotnych oraz poziomu bezpieczeństwa pacjentów i pracowników | Uzyskanie zaufania niezależnej jednostki certyfikującej, że działalność statutowa Szpitala spełnia wymagania dla ponownej certyfikacji zintegrowanego systemu zarządzania w obszarze jakości, środowiska i BHP | Liczba utrzymywanych certyfikatów po audycie nadzoru przeprowadzonym w II kw. w Szpitalu                                                           | 3                                                                     | 3                                                               | <p>- Przygotowanie i realizacja Programu działań dla poprawy jakości, ze wskazaniem celów jakościowych Szpitala oraz monitorowanymi wskaźnikami na bieżący rok.</p> | <p>Zaplanowane zadanie zrealizowano poprzez:</p> <p>- przeprowadzenie w dniach 12-16.05.2025 r. II auditu nadzoru w zakresie norm: ISO 9001 (zarządzanie jakością), ISO 14001 (zarządzanie środowiskowe), ISO 45001 (zarządzanie bezpieczeństwem i higieną pracy).</p> <p>- Po przeprowadzeniu auditu nadzoru ISO niezależna jednostka certyfikująca zaświadcza, że Szpital wprowadził i stosuje system zarządzania zgodny z wymaganiami ww. norm ISO. Podjęto decyzję o utrzymaniu certyfikacji w Szpitalu Uniwersyteckim.</p> |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                            | Zapewnienie potwierdzenia spełniania przez SU standardów akredytacyjnych w zakresie udzielania świadczeń zdrowotnych oraz funkcjonowania SU                                                                    | Termin przeprowadzenia procedury oceniającej spełnianie przez SU standardów akredytacyjnych przez Centrum Monitorowania Jakości w Ochronie Zdrowia | IV kwartał                                                            | IV kwartał                                                      |                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <p>Zaplanowane zadanie zrealizowano poprzez:</p> <p>- udzielenie przez Ministra Zdrowia akredytacji w ochronie zdrowia po uzyskaniu rekomendacji Rady Akredytacyjnej,</p> <p>- uzyskanie przez Szpital po przeprowadzeniu w dniach 17-19.12.2025 przeglądu akredytacyjnego najwyższego wśród szpitali klinicznych i jeden z dwóch w Polsce wyniku akredytacyjnego, tj. aż 93% możliwej do zdobycia liczby punktów według nowych standardów, w celu dobrowolnego potwierdzenia spełnienia określonych standardów jakości i bezpieczeństwa, w tym jakości zarządzania Szpitalem. Wynogi dla szpitali wprowadzone obowiązkiem Ministra Zdrowia z dnia 06.09.2024 r. otworzy nowy etap akredytacji i nowe wyzwania dla podmiotów leczniczych. Dlatego też Minister Zdrowia Jolanta Sobierañska-Grenda gościła w Szpitalu. Podczas wizyty Pani Minister przekazała na ręce Dyrektora Certyfikata akredytacyjny nr 2025/111 z 30.12.2025 r., potwierdzający spełnienie przez Szpital standardów akredytacyjnych dla leczenia szpitalnego w zakresie działalności leczniczej Uniwersyteckie Lecznictwo Szpitalne. Udział w uroczystym przekazaniu certyfikatu wzięła również Dyrektor Centrum Monitorowania Jakości w Ochronie Zdrowia Agnieszka Pietraszewska-Macheta.</p> |                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                    |                                                                       |                                                                 |                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |



SZPITAL UNIWERSYTECKI  
W KRAKOWIE

CZĘŚĆ A: Realizacja najważniejszych celów w roku 2025.

| Lp. | Cele strategiczne                                                                                          | Cele operacyjne                                                       | Mierniki określające stopień realizacji celu                     |                                                                       |                                                                                                       | Najważniejsze planowane zadania służące realizacji celu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Najważniejsze podjęte zadania służące realizacji celu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                                                                            |                                                                       | Nazwa                                                            | Planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan | Osiągnięta wartość na koniec roku, którego dotyczy sprawozdanie                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 1   | 2                                                                                                          | 3                                                                     | 4                                                                | 5                                                                     | 6                                                                                                     | 7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 1.  | Podniesienie jakości udzielanych świadczeń zdrowotnych oraz poziomu bezpieczeństwa pacjentów i pracowników | Maliowazynie leczenie zmian w obrębie trzustki przy użyciu echolaseru | Liczba wykonanych zabiegów termoablacji zmian w obrębie trzustki | ≥3                                                                    | 0                                                                                                     | - Rozszerzenie wykorzystania echolaseru na zabiegi termoablacji zmian w obrębie trzustki.<br>- Opracowanie i wdrożenie nowych procedur medycznych dla termoablacji zmian w obrębie trzustki we współpracy z Zakładem Endoskopii SU.<br>- Szkolenie zespołu w zakresie specyfiki zabiegów termoablacyjnych zmian w obrębie trzustki<br>- Przeprowadzenie pilotażowych zabiegów na wybranej grupie pacjentów.<br>- Monitorowanie efektów terapeutycznych i dokumentacja wyników.<br>- Opracowanie Raportu rocznego podsumowującego skuteczność i bezpieczeństwo procedur. | Zaplanowane zadanie w części zrealizowano poprzez:<br>- zorganizowanie spotkania szkoleniowego dla zespołu endoskopistów,<br>- zaplanowano dalsze spotkania i przygotowania do wyboru odpowiedniej aparatury medycznej niezbędnej do wdrożenia nowej procedury.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|     |                                                                                                            |                                                                       | Liczba przeszkolonych członków zespołu                           | 4                                                                     | W toku szkolenia                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|     |                                                                                                            |                                                                       | Ocena wyników klinicznych                                        | Redukcja objętości zmian o >30% u min. 80% pacjentów                  | 0                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|     |                                                                                                            |                                                                       | Liczba wykonanych zabiegów termoablacji przytarczyc              | ≥15                                                                   | 8 zabiegów, w tym 2 pionierskie zabiegi u ciężarnych                                                  | - Analiza przypadków klinicznych kwalifikujących się do leczenia gruczolaków przytarczyc echolaserem.<br>- Opracowanie i zatwierdzenie procedur medycznych dla termoablacji gruczolaków przytarczyc.<br>- Przeprowadzenie szkoleń dla zespołu endokrynologicznego w zakresie specyfiki leczenia przytarczyc.<br>- Wdrożenie pilotażowych zabiegów na wybranej grupie pacjentów.<br>- Monitorowanie skuteczności i bezpieczeństwa procedur oraz ich dokumentacja.<br>- Opracowanie Raportu podsumowującego skuteczność i bezpieczeństwo wykonanych procedur.             | Zaplanowane zadanie w części zrealizowano poprzez:<br>- analizę przypadków klinicznych kwalifikujących się do leczenia gruczolaków przytarczyc echolaserem.<br>- Opracowanie i zatwierdzenie procedur medycznych dla termoablacji gruczolaków przytarczyc.<br>- Przeprowadzenie szkolenia dla zespołu endokrynologicznego w zakresie specyfiki leczenia przytarczyc.<br>- Wykonano zabiegi pilotażowe, a wobec dobrych wyników rozpoczęto wykonywanie regularnych zabiegów.<br>- Monitorowano skuteczność i bezpieczeństwo procedur, z odpowiednią dokumentacją.<br>- Opracowano Raport podsumowujący skuteczność i bezpieczeństwo wykonanych procedur, który zostanie wydany w formie publikacji naukowej. |
|     |                                                                                                            |                                                                       | Liczba przeszkolonych członków zespołu                           | 4                                                                     | 4                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|     |                                                                                                            |                                                                       | Ocena wyników klinicznych pacjentów                              | np. spadek poziomu wapnia i PTH w >90% przypadków                     | Spadek stężenia PTH u wszystkich pacjentów, w tym u 7 powyżej 50% oraz spadek stężenia u 7 pacjentów. |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |



SZPITAL UNIWERSYTECKI  
W KRAKOWIE

CZĘŚĆ A: Realizacja najważniejszych celów w roku 2025.

| Lp. | Cele strategiczne                                                                                                                  | Cele operacyjne                                                                                                                                                                                                                         | Mierniki określające stopień realizacji celu |                                                                       |                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Najważniejsze planowane zadania służące realizacji celu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Najważniejsze podjęte zadania służące realizacji celu |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|
|     |                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                         | Nazwa                                        | Planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan | Osiągnięta wartość na koniec roku, którego dotyczy sprawozdanie |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                       |
| 1   | 2                                                                                                                                  | 3                                                                                                                                                                                                                                       | 4                                            | 5                                                                     | 6                                                               | 7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                       |
| 1.  | Podniesienie jakości udzielanych świadczeń zdrowotnych oraz poziomu bezpieczeństwa pacjentów i pracowników                         | Optymalizacja terapii nieswoistych chorób zapalnych przew. pok. opornych na leczenie standardowe, ze szczególnym uwzględnieniem terapii biologicznej z zastosowaniem monitorowania stężeń leków i swoistych przeciwciał przeciw lekowym | Liczba pacjentów w trwałej remisji           | 88                                                                    | 88                                                              | <ul style="list-style-type: none"><li>- Zakwalifikowanie świadczeniobiorców do programu wg właściwych kryteriów.</li><li>- Określenie czasu leczenia w programie.</li><li>- Wyłączenie świadczeniobiorców z programu lub czasowe zaprzestanie terapii w przypadku zaistnienia właściwych kryteriów.</li><li>- Dawkowanie leków w programie.</li><li>- Wykonywanie badań diagnostycznych w ramach programu, w tym: monitorowanie leczenia i monitorowanie programu.</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>- Zaprojektowanie i zrealizowanie pilotażowego programu leczenia w ramach programu.</li><li>- Oznaczenie stężeń leków biologicznych w surowicy krwi.</li><li>- Terapie zgodne z wytycznymi Programu lekowego leczenia choroby Leśniowskiego – Crohna oraz wrzodzącego zapalenia jelita grubego.</li></ul>                                                   |                                                       |
| 2.  | Zwiększenie dostępności do wysokiej jakości świadczeń zdrowotnych, ze szczególnym uwzględnieniem świadczeń wysokospecjalistycznych | Usprawnienie systemu kolejkowego na wybrane świadczenia poprzez Internetowe Konto Pacjenta (pacient.gov.pl) i aplikację mobilną mojIKP                                                                                                  | Termin wdrożenia Centralnej e-Rejestracji    | IV kwartał                                                            | II kwartał                                                      | <ul style="list-style-type: none"><li>- Udział Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie w programie pilotażowym Ministra Zdrowia dotyczącym centralnej elektronicznej rejestracji na wybrane świadczenia.</li><li>- Wdrożenie Centralnej e-Rejestracji.</li></ul>                                                                                                                                                                                                                | <ul style="list-style-type: none"><li>- Zaplanowane zadanie zrealizowano poprzez: podpisanie w dniu 30.05.2025 r. Protokołu Odbioru Kontowego do umowy nr SU DOP 1715/2024, której przedmiotem jest wykanie integracji pomiędzy systemem informatycznym Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie, a system do Centralnej e-Rejestracji w ramach programu pilotażowego Ministerstwa Zdrowia.</li></ul> |                                                       |



SZPITAL UNIWERSYTECKI  
W KRAKOWIE

CZEŚĆ A: Realizacja najważniejszych celów w roku 2025.

| Lp. | Cele strategiczne                                                                                                                  | Cele operacyjne                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Mierniki określające stopień realizacji celu                                                             |                                                                       |                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Najważniejsze planowane zadania służące realizacji celu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Najważniejsze podjęte zadania służące realizacji celu |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|
|     |                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Nazwa                                                                                                    | Planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan | Osiągnięcia wartość na koniec roku, którego dotyczy sprawozdanie |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                       |
| 1   | 2                                                                                                                                  | 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 4                                                                                                        | 5                                                                     | 6                                                                | 7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                       |
| 3.  | Zwiększenie dostępności do wysokiej jakości świadczeń zdrowotnych, ze szczególnym uwzględnieniem świadczeń wysokospecjalistycznych | Pozysskanie finansowania ze środków Funduszu Medycznego Subfunduszu Infrastruktury<br>Strategicznej MZ na realizację projektu pn. „Budowa nowego budynku dla Oddziału Psychiatrii Dorosłych oraz Oddziału Psychiatrii Dzieci i Młodzieży wraz z obszarem dziennym i ambulatoryjnym dedykowanym opiece psychiatryczno-psychologicznej w Szpitalu Uniwersyteckim w Krakowie” | Termin zawarcia umowy na udzielenie dotacji celowej na dofinansowanie realizacji programu inwestycyjnego | IV kwartał                                                            | II kwartał 2026 r.                                               | <ul style="list-style-type: none"><li>- Opracowanie i złożenie dokumentacji aplikacyjnej, zgodnie z treścią ogłoszenia o konkursie nr FM-SIS.03.PSYCH.2024, w tym z Regulaminem konkursu wyboru propozycji projektów strategicznych w zakresie dofinansowania zadań polegających na budowie, przebudowie, modernizacji lub doposażeniu infrastruktury strategicznej podmiotów leczniczych wykonujących działalność leczniczą w rodzaju stacjonarne i całodobowe świadczenie zdrowotne w zakresie opieka psychiatryczna i leczenie uzależnień, w celu objęcia dofinansowaniem projektu strategicznego SU.</li><li>- Składanie ewentualnych uzupełnień i wyjaśnień do złożonej propozycji projektu strategicznego.</li><li>- Opracowanie i złożenie programu inwestycyjnego po zakwalifikowaniu propozycji projektu strategicznego SU, jako projektu który otrzyma dofinansowanie.</li></ul> | <p>Zaplanowane zadanie z przyczyn niezależnych od Szpitala zrealizowano z opóźnieniem poprzez:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- wejście w życie w dniu 16.01.2026 r. Uchwały Nr 22 Rady Ministrów z dnia 09.01.2026 r. (M.P.2026.73) w sprawie ustanowienia programu inwestycyjnego pn.„Budowa nowego budynku dla Oddziału Psychiatrii Dorosłych oraz Oddziału Psychiatrii Dzieci i Młodzieży wraz z obszarem dziennym i ambulatoryjnym przeznaczonym opiece psychiatryczno-psychologicznej w Samodzielnym Publicznym Zakładzie Opieki Zdrowotnej Szpital Uniwersytecki w Krakowie”, której przyjęcie warunkowało możliwość zawarcia przez Ministra Zdrowia umowy na udzielenie dotacji celowej na dofinansowanie ww. programu inwestycyjnego,</li><li>- zawarcie w dniu 23.02.2026 r. umowy pomiędzy Ministrem Zdrowia a Szpitalem Uniwersyteckim w Krakowie na udzielenie dotacji celowych na dofinansowanie realizacji programu inwestycyjnego pn. „Budowa nowego budynku dla Oddziału Psychiatrii Dorosłych oraz Oddziału Psychiatrii Dzieci i Młodzieży wraz z obszarem dziennym i ambulatoryjnym przeznaczonym opiece psychiatryczno-psychologicznej w Samodzielnym Publicznym Zakładzie Opieki Zdrowotnej Szpital Uniwersytecki w Krakowie”.</li></ul> |                                                       |



SZPITAL UNIWERSYTECKI  
W KRAKOWIE

CZĘŚĆ A: Realizacja najważniejszych celów w roku 2025.

| Lp. | Cele strategiczne                                                                              | Cele operacyjne                                                                        | Mierniki określające stopień realizacji celu |                                                                       | Najważniejsze planowane zadania służące realizacji celu         | Najważniejsze podjęte zadania służące realizacji celu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                                                                |                                                                                        | Nazwa                                        | Planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan | Osiągnięta wartość na koniec roku, którego dotyczy sprawozdanie |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 1   | 2                                                                                              | 3                                                                                      | 4                                            | 5                                                                     | 6                                                               | 7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|     |                                                                                                |                                                                                        |                                              |                                                                       |                                                                 | 8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 3.  | Kształtowanie racjonalnej gospodarki finansowej i zapewnienie stabilności finansów publicznych | Utrzymanie optymalnego poziomu realizacji świadczeń finansowanych w ramach Ryczału PSZ | Procent Realizacji ryczału                   | 98%-100%                                                              | 100%                                                            | <p>Zaplanowane zadanie zrealizowano poprzez:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- wykonanie Ryczału PSZ na poziomie 99,9% za 2025 r., które wynikało z pełnej realizacji Ryczału PSZ, zgodnie z jego podstawową konstrukcją określona w § 3a-3c Ogólnych Warunków Umów (OWU) rozporządzenia Ministra Zdrowia (Dz.U.2023.2646) oraz § 3ba OWU rozporządzenia Ministra Zdrowia (Dz.U.2024.730) regulującym zasady naliczania Ryczału PSZ. Pełne wykonanie kontraktu zapewniło stabilność finansową Szpitala oraz utrzymanie wartości limitu ryczałtowego na 2026 r.</li><li>Ryczałt PSZ za 2025 r. został zrealizowany zgodnie z obowiązującymi zasadami i mechanizmami finansowania, określonymi w przepisach prawa.</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|     |                                                                                                | Utrzymanie optymalnego poziomu realizacji świadczeń limitowanych                       | Procent realizacji świadczeń limitowanych    | 100%                                                                  | 111%                                                            | <p>Zaplanowane zadanie zrealizowano poprzez:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- przekroczenie górnego pułapu wartości umów w Planikiem w zakresie świadczeń limitowanych, które wynikało przede wszystkim z konieczności zapewnienia pacjentom ciągłości terapii w ramach programów lekowych oraz chemioterapii. Jednocześnie, na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania, NFZ nie dokonał zwiększenia limitów na leki i substancje czynne z uwagi na brak środków w jego budżecie.</li><li>- W 2025 r. Szpital skutecznie dostosował strukturę udzielanych świadczeń do bieżących priorytetów, co umożliwiło pełną realizację kontraktu na świadczenia limitowane. Dzięki aktywnemu zarządzaniu umową, statemu monitorowaniu dedykowanych limitów oraz systematycznemu wnioskowaniu do NFZ o aneksowanie umów, możliwe było maksymalne wykorzystanie dostępnych środków. Aktywne zarządzanie kontraktem obejmowało bieżące monitorowanie realizacji umów oraz identyfikację obszarów wymagających intensyfikacji działań w celu pełnego wykorzystania przyznanych środków. Równolegle dostosowywano strukturę świadczeń do priorytetów NFZ oraz aktualnej polityki zdrowotnej.</li><li>- Monitorowanie dedykowanych limitów polegało na regularnej analizie wykonania kontraktu na poziomie jednostek klinicznych, co umożliwiałoby szybką reakcję w sytuacjach wystąpienia ryzyka niewykorzystania limitu. Świadczenia elastycznie alokowano pomiędzy oddziałami, zapewniając ich realizację w maksymalnym możliwym zakresie w ramach dostępnych środków.</li></ul> |



SZPITAL UNIWERSYTECKI  
W KRAKOWIE

CZĘŚĆ A: Realizacja najważniejszych celów w roku 2025.

| Lp. | Cele strategiczne                                                                              | Cele operacyjne                                                                                                          | Mierniki określające stopień realizacji celu                             |                                                                       |                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Najważniejsze planowane zadania służące realizacji celu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Najważniejsze podjęte zadania służące realizacji celu                                                                                                                                                                                           |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                                                                |                                                                                                                          | Nazwa                                                                    | Planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan | Osiągnięcia wartość na koniec roku, którego dotyczy sprawozdanie |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 1   | 2                                                                                              | 3                                                                                                                        | 4                                                                        | 5                                                                     | 6                                                                | 7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 3.  | Kształtowanie racjonalnej gospodarki finansowej i zapewnienie stabilności finansów publicznych | Utrzymanie optymalnego poziomu realizacji świadczeń nieinwazyjnych                                                       | Procent realizacji świadczeń nieinwazyjnych                              | >100%                                                                 | 117%                                                             | <ul style="list-style-type: none"><li>- Maksymalizacja wykorzystania potencjału Szpitala w odpowiednio dobranych obszarach jego działalności.</li><li>- Aktywne zarządzanie kontraktem z NFZ.</li><li>- Monitorowanie dedykowanych limitów dla poszczególnych oddziałów klinicznych.</li><li>- Systematyczne wnioskowanie do NFZ aneksowanie umów w zakresie wzrostu finansowania świadczeń.</li></ul> | <p>Zaplanowane zadanie zrealizowano poprzez:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- kontrakty lekarskie, które stanowią istotne narzędzie zarządzania zasobami ludzkimi w Szpitalu, zwłaszcza w kontekście realizacji świadczeń nieinwazyjnych finansowanych przez NFZ. Dlatego w ramach realizowanych zadań umożliwiono oddziałom klinicznym udzielenie świadczeń medycznych w oparciu o umowy cywilnoprawne dla lekarzy specjalistów. Wykorzystanie kontraktów pozwala na elastyczne dostosowanie liczby personelu do bieżących potrzeb jednostki oraz na maksymalizację wykomania świadczeń, co przekłada się na wzrost przychodów Szpitala.</li><li>- W 2025 r. realizacja przez SU świadczeń nieinwazyjnych wiązała się z istotnym ryzykiem wynikającym z opóźnień w finansowaniu ze strony Płatnika. Za ostatni kwartał 2025 r. nie wszystkie płatności zostały jeszcze zrealizowane przez NFZ, w związku z czym przedstawiona wartość wskaźnika nie odzwierciedla faktycznego poziomu jego realizacji. Wartość wskaźnika złożona do realizacji została osiągnięta, przy czym możliwe jest podniesienie raportowanego poziomu.</li></ul> | <p>Zaplanowane zadanie zrealizowano poprzez:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- rozliczenie i przyjęcie budynku (Inwestycja),</li><li>- ewidencję i klasyfikację wyposażenia,</li><li>- zabezpieczenie i organizację mienia.</li></ul> |
|     |                                                                                                | Wprowadzenie do ewidencji składników majątku trwałego Szpitala nowego budynku administracyjnego wraz z jego wyposażeniem | Procent rozliczonych faktur zakupowych (dot. środków trwałych w budowie) | 100%                                                                  | 100%                                                             | <ul style="list-style-type: none"><li>- Oddanie budynku do użytkowania.</li><li>- Wyposażenie budynku w niezbędne wyposażenie.</li><li>- Wprowadzenie składników majątku trwałego do ewidencji zgodnie z wartościami określonymi na fakturach zakupowych.</li><li>- Określenie właściwych stawek amortyzacyjnych.</li></ul>                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                 |



SZPITAL UNIWERSYTECKI  
W KRAKOWIE

CZEŚĆ A: Realizacja najważniejszych celów w roku 2025.

| Lp. | Cele strategiczne                                                                              | Cele operacyjne                                                                                                                                                                                                                               | Mierniki określające stopień realizacji celu                                                                                                                                             |                                                                       |                                                                 | Najważniejsze planowane zadania służące realizacji celu                                                  | Najważniejsze podjęte zadania służące realizacji celu                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                               | Nazwa                                                                                                                                                                                    | Planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan | Osiągnięta wartość na koniec roku, którego dotyczy sprawozdanie |                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 1   | 2                                                                                              | 3                                                                                                                                                                                                                                             | 4                                                                                                                                                                                        | 5                                                                     | 6                                                               | 7                                                                                                        | 8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 3.  | Kształtowanie racjonalnej gospodarki finansowej i zapewnienie stabilności finansów publicznych | Zapewnienie wdrożenia przepisów prawa w zakresie nowelizacji ustawy o podatku dochodowym od osób fizycznych, ustawy o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego niektórych pracowników zatrudnionych w podmiotach leczniczych | Liczba zaktualizowanych modułów oprogramowania kadrowo-płacowego, programu ZUS – „Płatnik” wraz z integracją innych systemów informatycznych, umożliwiających wdrożenie nowych przepisów | ≥5                                                                    | 12                                                              | - Aktualizacja oprogramowania.<br>- Integracja systemów informatycznych.<br>- Monitoring i raportowanie. | Zaplanowane zadanie zrealizowano poprzez:<br>- dostosowanie formalno-prawne, obsługę kadrowo-płacową i IT,<br>- aktualizację modułów oprogramowania kadrowo-płacowego, programu ZUS – „Płatnik” wraz z integracją innych systemów informatycznych, umożliwiających wdrożenie nowych przepisów.                                         |
|     |                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                               | Procent przeszkolonych pracowników                                                                                                                                                       | 100%                                                                  | 100%                                                            | - Szkolenie pracowników w pionie Głównego Księgowego, zaangażowanych we wdrażanie zmian.                 | Zaplanowane zadanie zrealizowano poprzez:<br>- przeszkolenie pracowników w pionie Głównego Księgowego, zaangażowanych we wdrażanie zmian.                                                                                                                                                                                              |
|     |                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                               | Liczba zaktualizowanych modułów informatycznych                                                                                                                                          | ≥2                                                                    | <sup>2</sup><br>(RS, RZ, Pl.Service, KSeF)                      | - Dostosowanie systemów informatycznych do nowych przepisów.                                             | Zaplanowane zadanie zrealizowano poprzez:<br>- przygotowanie prawne i organizacyjne,<br>- dostosowanie systemów IT oraz integrację,<br>- wdrożenie operacyjne i szkolenia.<br>- zakup w dniu 14.01.2026 r. od firmy Asseco Poland S.A. niezbędnych komponentów do uruchomienia komunikacji z KSeF po stronie systemu InfoMedical AMMS. |
|     |                                                                                                | Zapewnienie wdrożenia Krajowego Systemu e-Faktur (KSeF), umożliwiającego wystawianie i otrzymywanie faktur uszeregowanych drogą elektroniczną                                                                                                 | Procent przeszkolonych pracowników                                                                                                                                                       | 100%                                                                  | 100%                                                            | - Szkolenie pracowników w pionie Głównego Księgowego, zaangażowanych we wdrażanie zmian.                 | Zaplanowane zadanie zrealizowano poprzez:<br>- przeszkolenie pracowników w pionie Głównego Księgowego, zaangażowanych we wdrażanie zmian.                                                                                                                                                                                              |



SZPITAL UNIWERSYTECKI  
W KRAKOWIE

CZEŚĆ A: Realizacja najważniejszych celów w roku 2025.

| Lp. | Cele strategiczne                                                                              | Cele operacyjne                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Mierniki określające stopień realizacji celu                 |                                                                       |                                                                                          | Najważniejsze planowane zadania służące realizacji celu                                                                                   | Najważniejsze podjęte zadania służące realizacji celu                                                                                                                                                                                                                                                |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Nazwa                                                        | Planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan | Osiągnięta wartość na koniec roku, którego dotyczy sprawozdanie                          |                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 1   | 2                                                                                              | 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 4                                                            | 5                                                                     | 6                                                                                        | 7                                                                                                                                         | 8                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 3.  | Kształtowanie racjonalnej gospodarki finansowej i zapewnienie stabilności finansów publicznych | Dostosowanie do obowiązku przekazywania ksiąg rachunkowych do właściwego naczelnika urzędu skarbowego w formie plików elektronicznych, zgodnych z określoną strukturą logiczną, pliki: JPK_KR_PD - z informacjami dotyczącymi ksiąg rachunkowych i rozliczenia podatku dochodowego, oraz JPK_ST_ST - z informacjami z ewidencji środków trwałych. | Liczba zaktualizowanych modułów systemu finansowo księgowego | ≥3                                                                    | 15<br>(FKK, w tym ŚT, WP, Optest)                                                        | - Dostosowanie systemów informatycznych do nowych przepisów.                                                                              | Zaplanowane zadanie zrealizowano poprzez:<br>- przegląd i dostosowanie danych (audyt merytoryczny),<br>- dostosowanie i integracja systemów IT,<br>- dostosowanie systemów informatycznych do nowych przepisów poprzez aktualizację modułów systemu finansowego, księgowego,<br>- testy wdrożeniowe. |
|     |                                                                                                | Procent przeszkolonych pracowników                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 100%                                                         | 100%                                                                  | - Szkolenie pracowników w pionie Głównego Księgowego, zaangażowanych we wdrażanie zmian. | Zaplanowane zadanie zrealizowano poprzez:<br>- przeszkolenie pracowników w pionie Głównego Księgowego, zaangażowanych we wdrażanie zmian. |                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|     |                                                                                                | Dostosowanie sprawozdań finansowych do nowych struktur logicznych (gdą jednostka sporządza rachunek zysków i strat zgodnie z załącznikiem nr 1 do ustawy o rachunkowości)                                                                                                                                                                         | liczba zaktualizowanych modułów systemu finansowo księgowego | ≥1                                                                    | 1<br>(moduł FK)                                                                          | - Dostosowanie systemu finansowo księgowego InfoMedica.                                                                                   | Zaplanowane zadanie zrealizowano poprzez:<br>- analizę zmian i mapowanie pozycji sprawozdania,<br>- dostosowanie systemu finansowo księgowego InfoMedica do nowych struktur logicznych,<br>- walidację systemu IT.                                                                                   |
|     |                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Procent przeszkolonych pracowników                           | 100%                                                                  | 100%                                                                                     | - Szkolenie pracowników w pionie Głównego Księgowego, zaangażowanych we wdrażanie zmian.                                                  | Zaplanowane zadanie zrealizowano poprzez:<br>- przeszkolenie pracowników w pionie Głównego Księgowego, zaangażowanych we wdrażanie zmian.                                                                                                                                                            |



SZPITAL UNIWERSYTECKI  
W KRAKOWIE

CZĘŚĆ A: Realizacja najważniejszych celów w roku 2025.

| Lp. | Cele strategiczne                                                                              | Cele operacyjne                                                                   | Mierniki określające stopień realizacji celu                 |                                                                       |                                                                 |                                                                                                                                   | Najważniejsze planowane zadania służące realizacji celu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Najważniejsze podjęte zadania służące realizacji celu |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|
|     |                                                                                                |                                                                                   | Nazwa                                                        | Planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan | Osiągnięta wartość na koniec roku, którego dotyczy sprawozdanie |                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                       |
| 1   | 2                                                                                              | 3                                                                                 | 4                                                            | 5                                                                     | 6                                                               | 7                                                                                                                                 | 8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                       |
| 3.  | Kształtowanie racjonalnej gospodarki finansowej i zapewnienie stabilności finansów publicznych | Zainicjowanie procesu systemu elektronicznego obiegu dokumentów (dowody księgowe) | liczba zaktualizowanych modułów systemu finansowo księgowego | ≥2                                                                    | 2                                                               | - Zakup i wdrożenie oprogramowania SEOD (dowody księgowe).<br>- Integracja SEOD z systemem finansowo księgowym InfoMedica Asseco. | Zaplanowane zadanie zrealizowano poprzez:<br>- analizę przedwdrożeńową i przygotowanie formalne,<br>- wybór technologii i dostosowanie systemów IT,<br>- pilotaż i wdrożenie procedur wewnętrznych,<br>- zawarcie umowy w dniu 5.05.2025 r. na dostawę wraz z wdrożeniem Systemu do Elektronicznego Obiegu Dokumentów (SEOD) wraz z integracją z systemem Biznesowych (SEOD) wraz z integracją z systemem InfoMedica dla Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie. |                                                       |
|     |                                                                                                |                                                                                   | Procent przyszkolonych pracowników                           | 100%                                                                  | 100%                                                            | - Szkolenie pracowników w pionie Głównego Księgowego, zaangażowanych we wdrażanie zmian.                                          | Zaplanowane zadanie zrealizowano poprzez:<br>- przeszkolenie pracowników w pionie Głównego Księgowego, zaangażowanych we wdrażanie zmian.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                       |

DYREKTOR  
Szpitala Uniwersyteckiego  
w Krakowie (1)

.....  
mar. Marcja Legocka, MBA  
Dyrektor Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie