



SZPITAL UNIWERSYTECKI
W KRAKOWIE

PLAN DZIAŁALNOŚCI
Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie
na rok 2024

CZĘŚĆ A: Najważniejsze cele do realizacji w roku 2024.

Lp.	Cel:	Najważniejsze zadania służące realizacji celu:	Mierniki określające stopień realizacji celu:		Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym:	Właściciele celu/zadania
			nazwa:	planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan:		
1	2	3	4	5	6	7
1.	Zwiększenie dostępności do wysokiej jakości świadczeń zdrowotnych, ze szczególnym uwzględnieniem świadczeń wyspecjalizowanych	Optymalizacja terapii nieswoistych chorób zapalnych przew. pok. opornych na leczenie standardowe, ze szczególnym uwzględnieniem terapii biologicznej z zastosowaniem monitorowania stężeń leków i swoistych przeciwciał przeciw lekowym.	Liczba pacjentów w trwałej remisji klinicznej	62	- Regulamin organizacyjny Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie - Umowa o udzielenie świadczeń opieki zdrowotnej – leczenie szpitalne - programy lekowe	OK Gastroenterologii, Hepatologii, Toksykologii i Chorób Wewnętrznych Zastępca Dyrektora ds. Lecznictwa
		Zatwierdzenie Programu Inwestycyjnego Szpitala, stanowiącego integralny element dofinansowania przyznanego w ramach Funduszu Medycznego. Podpisanie umowy na dofinansowanie w powyższym zakresie.	Pozyskanie nakładów (w zł) na zakup sprzętu medycznego (dot. onkologii)	2 000 000,00	- Regulamin organizacyjny Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie - Fundusz Medyczny dla szpitali onkologicznych	Zastępca Dyrektora ds. Koordynacji i Rozwoju
2.	Podniesienie jakości udzielanych świadczeń zdrowotnych oraz poziomu bezpieczeństwa pacjentów i pracowników	Rozbudowana Nowej Siedziby Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie-Prokocimiu (NSSU) obejmująca budowę dwóch budynków połączonych łącznikiem: parkingu wielopoziomowego i uzupełniającego budynku szpitalnego z lądowiskiem dla helikopterów wraz z łącznikiem z istniejącym budynkiem Szpitala oraz obejmująca budowę budynku administracyjnego z garażem podziemnym, naziemnymi miejscami postojowymi wraz z zagospodarowaniem terenu, budową dwóch zbiorników retencyjnych oraz ekranu akustycznego wzdłuż ul. Jakubowskiego w Krakowie. W zakresie zadania B: budowa budynku administracyjnego NSSU wraz z zagospodarowaniem terenu i infrastrukturą techniczną na działce nr 112/25 obręb 59 Podgórze przy ul. M. Orwid/M. Jakubowskiego, budowa instalacji wodociągowej, instalacji hydrantowej, instalacji kanalizacji sanitarnej na działkach nr 188/2, 188/3, 112/34, 112/24 oraz rozbiórka nieczynnej instalacji kanalizacji sanitarnej ks. 160 na działce 112/25 obręb 59 Podgórze	Termin zakończenia etapu budowy – konstrukcja obiektu – stan surowy	IV kwartał	- Plan finansowy, w tym Plan Inwestycyjny Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie na rok 2024 - Regulamin organizacyjny Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie	Zastępca Dyrektora ds. Infrastruktury Kierownik Sekcji Nadzoru Inwestycji



SZPITAL UNIWERSYTECKI
W KRAKOWIE

CZĘŚĆ A: Najważniejsze cele do realizacji w roku 2024.

Lp.	Cel:	Najważniejsze zadania służące realizacji celu:	Mierniki określające stopień realizacji celu:		Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym:	Właściciele celu/zadania
			nazwa:	planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan:		
1	2	3	4	5	6	7
2.	Podniesienie jakości udzielanych świadczeń zdrowotnych oraz poziomu bezpieczeństwa pacjentów i pracowników	Wykonanie PFU dla dwóch budynków uzupełniających Nową Siedzibę Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie-Prokocimiu zadanie A cz. I (parking wielopoziomowy)	Termin zakończenia umowy na realizację zadania	II kwartał	- Plan finansowy, w tym Plan Inwestycyjny Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie na rok 2024 - Regulamin organizacyjny Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie	Zastępca Dyrektora ds. Infrastruktury Kierownik Sekcji Nadzoru Inwestycji
		Wymiana drzwi wejściowych do oddziałów na drzwi automatyczne, spełniające wymagania ewakuacyjne i ochrony pożarowej w budynku G, H, I Nowej Siedziby Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie-Prokocimiu (NSSU) Etap I – wymiana 2 szt. drzwi dwuskrzydłowych na automatyczny liniowy system drzwi przesuwanych w wersji ewakuacyjnej w wejściach do oddziałów budynku H, poziom +3 (między korytarzem E.3.01D a Oddziałem H.3.03D oraz korytarzem E.3.01D a Oddziałem H.3.32D) w NSSU	Termin zawarcia umowy na realizację inwestycji	IV kwartał	- Plan finansowy, w tym Plan Inwestycyjny Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie na rok 2024 - Regulamin organizacyjny Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie	Zastępca Dyrektora ds. Infrastruktury Kierownik Sekcji Nadzoru Inwestycji
		Uzyskanie zaufania niezależnej jednostki certyfikującej, że działalność statutowa Szpitala spełnia wymagania dla ponownej certyfikacji zintegrowanego systemu zarządzania w obszarze jakości, środowiska i BHP	Liczba utrzymanych certyfikatów nadzoru przeprowadzonym w II kw. w Szpitalu	3	- Program działań dla poprawy jakości, ze wskazaniem celów jakościowych Szpitala oraz monitorowanymi wskaźnikami na bieżący rok - Norma PN-EN ISO 9001:2015 System zarządzania jakością - Norma PN-EN ISO 14001:2015 System zarządzania środowiskowego - Norma PN-ISO 45001:2018 System Zarządzania BHP - Polityka Jakości Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie, wydanie VI wprowadzone w drodze Zarządzenia Nr 64/2022-A-O Dyrektora z dnia 11 marca 2022 r. - Księga Zintegrowanego Systemu Zarządzania Jakością, Środowiskiem i BHP Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie, wyd. VIII, wprowadzone w drodze Zarządzenia Nr 59/2024-DN-ZSZ Dyrektora z dnia 25 marca 2024 r.	Przewodniczący Komitetu ds. Jakości Pełnomocnik Dyrektora ds. Systemu Zarządzania Jakością Lider procesu, wskazany imiennie w Celach ZSZ z uwzględnieniem procesów zidentyfikowanych w Szpitalu Uniwersyteckim w Krakowie na 2023 r.
		Udoskonalenie dostępu do informacji dla pacjentów związanych ze Szpitalem, jego jednostkach i udzielanych świadczeniach oraz rozszerzenie dostępu do danych dotyczących wizyt własnych oraz rezerwacji	Termin uruchomienia aplikacji „Asystent Pacjenta Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie”	II kwartał	- Plan finansowy, w tym Plan Inwestycyjny Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie na rok 2024 - Regulamin organizacyjny Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie	Kierownik Działu Informatyki



SZPITAL UNIWERSYTECKI
W KRAKOWIE

CZĘŚĆ A: Najważniejsze cele do realizacji w roku 2024.

Lp.	Cel:	Najważniejsze zadania służące realizacji celu:	Mierniki określające stopień realizacji celu:		Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym:	Właściciele celu/zadania
			nazwa:	planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan:		
1	2	3	4	5	6	7
2.	Podniesienie jakości udzielanych świadczeń zdrowotnych oraz poziomu bezpieczeństwa pacjentów i pracowników	Zapewnienie prawidłowego funkcjonowania systemu zarządzania bezpieczeństwem w systemie informacyjnym wykorzystywanym do świadczenia usługi kluczowej w sektorze ochrony zdrowia	Utrzymanie usługi SOK (Security Operations Center) – całodobowego monitorowania wybranych systemów, urządzeń teleinformatycznych oraz sieci SU w zakresie zagrożeń cyberbezpieczeństwa	II kwartał	- Strategia Cyberbezpieczeństwa RP na lata 2019 – 2024 przyjęta uchwałą nr 125 Rady Ministrów z dnia 22 października 2019 r. - Ustawa z dnia 5 lipca 2018 r. o krajowym systemie cyberbezpieczeństwa (Dz.U.2018.1560 ze zm.) - Rozporządzenie Ministra Cyfryzacji z dnia 4 grudnia 2019 r. w sprawie warunków organizacyjnych i technicznych dla podmiotów świadczących usługi z zakresu cyberbezpieczeństwa oraz wewnętrznych struktur organizacyjnych operatorów usług kluczowych odpowiedzialnych za cyberbezpieczeństwo	Pełnomocnik Dyrektora ds. cyberbezpieczeństwa – Przewodniczący Zespołu
			Termin przeprowadzenia audytu bezpieczeństwa systemu informacyjnego wykorzystywanego do świadczenia usługi kluczowej zgodnie z wymaganiami ustawy o KSC, w szczególności z art. 15 ust. 1-5	II kwartał	- Decyzja Ministra Zdrowia o uznaniu Szpitala uniwersyteckiego w Krakowie za operatora usługi kluczowej w sektorze ochrony zdrowia - Umowy dot. zapewnienia prawidłowego funkcjonowania systemu zarządzania bezpieczeństwem w systemie informacyjnym wykorzystywanym do świadczenia usługi kluczowej w sektorze ochrony zdrowia	
		Udoskonalenie systemu zarządzania kolejnością obsługi i przyjęć pacjentów w obszarze Zakładu Diagnostyki Obrazowej	Termin uruchomienia systemu kolejkowego QCloud	II kwartał	- Plan finansowy, w tym Plan Inwestycyjny Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie na rok 2024 - Regulamin organizacyjny Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie	Kierownik Działu Informatyki
		Doposażenie w sprzęt medyczny SOR i pracowni diagnostycznych Szpitala oraz realizacja innych obowiązków umowy, m.in. informacyjno-promocyjnych	Termin wykorzystania dotacji celowej na finansowanie realizacji zadania inwestycyjnego	31.12.2024 albo do dnia zakończenia zadania inwestycyjnego o w przypadku jego wcześniejszego zakończenia	- Plan finansowy, w tym Plan Inwestycyjny Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie na rok 2024 - Regulamin organizacyjny Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie - Fundusz Medyczny dla SOR - Umowa na udzielenie dotacji celowej na finansowanie realizacji inwestycji pn. „Podniesienie jakości i bezpieczeństwa udzielanych świadczeń zdrowotnych, dzięki doposażeniu w sprzęt medyczny Szpitalnego Oddziału Ratunkowego i pracowni diagnostycznych w Szpitalu Uniwersyteckim w Krakowie”	Zastępca Dyrektora ds. Koordynacji i Rozwoju



SZPITAL UNIWERSYTECKI
W KRAKOWIE

CZĘŚĆ A: Najważniejsze cele do realizacji w roku 2024.

Lp.	Cel:	Najważniejsze zadania służące realizacji celu:	Mierniki określające stopień realizacji celu:		Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym:	Właściciele celu/zadania
			nazwa:	planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan:		
1	2	3	4	5	6	7
3.	Kształtowanie racjonalnej gospodarki finansowej i zapewnienie stabilności finansów publicznych	Optymalizacja działalności finansowej komórek organizacyjnych Szpitala	Procent prawidłowo zaraportowanych świadczeń wraz z kompletem dokumentów rozliczeniowych gwarantujących poprawność rozliczenia	100%	- Plan finansowy Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie na rok 2024 - Regulamin organizacyjny Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie	Zastępca Dyrektora ds. Koordynacji i Rozwoju Zespół ds. Koordynacji
		Utrzymanie optymalnego poziomu realizacji świadczeń finansowanych w ramach Ryczałtu PSZ	Stopień realizacji ryczałtu	98%-100%	- Plan finansowy Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie na rok 2024 - Program naprawczy Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie na lata 2022-2024 - Regulamin organizacyjny Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie	Kierownicy komórek działalności podstawowej
		Utrzymanie optymalnego poziomu realizacji świadczeń limitowanych	Stopień realizacji świadczeń limitowanych	100%	- Plan finansowy Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie na rok 2024 - Program naprawczy Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie na lata 2022-2024 - Regulamin organizacyjny Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie	Kierownicy komórek działalności podstawowej
		Utrzymanie optymalnego poziomu realizacji świadczeń nielimitowanych	Maksymalizacja poziomu realizacji świadczeń nielimitowanych, ze szczególnym uwzględnieniem procedur kosztochłonnych	>110%	- Plan finansowy Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie na rok 2024 - Program naprawczy Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie na lata 2022-2024 - Regulamin organizacyjny Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie	Kierownicy komórek działalności podstawowej
		Wdrożenie systemu Elektronicznego Zarządzania Dokumentacją, zwanego „systemem EZD RP”	Procent przeszkolonych pracowników w pionie Głównego Księgowego	100%	- Regulamin organizacyjny Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie - Zarządzenie Nr 36/2024-DN-K Dyrektora Szpitala Uniwersyteckiego ws. wdrażania systemu Elektronicznego Zarządzania Dokumentacją w Szpitalu Uniwersyteckim w Krakowie z późn. zm.	Główny Księgowy Kierownik Działu Informatyki



SZPITAL UNIWERSYTECKI
W KRAKOWIE

CZĘŚĆ A: Najważniejsze cele do realizacji w roku 2024.

Lp.	Cel:	Najważniejsze zadania służące realizacji celu:	Mierniki określające stopień realizacji celu:		Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym:	Właściciele celu/zadania
			nazwa:	planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan:		
1	2	3	4	5	6	7
3.	Kształtowanie racjonalnej gospodarki finansowej i zapewnienie stabilności finansów publicznych	Zapewnienie wdrożenia przepisów prawa w zakresie nowelizacji ustawy o podatku dochodowym od osób fizycznych, ustawy o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego niektórych pracowników zatrudnionych w podmiotach leczniczych	Procent przeszkolonych pracowników w pionie Głównego Księgowego, zaangażowanych we wdrażanie zmian	100%	- Regulamin organizacyjny Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie - Ustawa z dnia 26 lipca 1991 r. o podatku dochodowym od osób fizycznych (Dz.U. z 2022 poz. 2647, 2687, 2745, z 2023 poz. 28, 185, 326, 605, 641, 658, 825, 1059, 1114, 1130, 1407, 1414, 1429, 1523, 1617, 1667, 1675, 1705, 1723, 1787, 1843, 2760) - Ustawa z 25 czerwca 1999 r. o świadczeniach pieniężnych z ubezpieczenia społecznego w razie choroby i macierzyństwa (Dz.U.2022.1732) - Ustawa z dnia 25 czerwca 1999 r. o świadczeniach pieniężnych z ubezpieczenia społecznego w razie choroby i macierzyństwa (Dz.U.2023.2780) - Ustawa z 13 października 1998 r. o systemie ubezpieczeń społecznych (Dz.U.2022.1009) - Ustawa z dnia 8 czerwca 2017 r. o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego niektórych pracowników zatrudnionych w podmiotach leczniczych (Dz.U.2022.2139) - Ustawa z dnia 26 stycznia 1974 r. Kodeks pracy (Dz.U.2023.1465)	Główny Księgowy Kierownik Działu Informatyki
			Liczba zaktualizowanych modułów oprogramowania kadrowo-płacowego, programu ZUS – „Płatnik” wraz z integracją innych systemów informatycznych, umożliwiających wdrożenie nowych przepisów	≥5		
		Krajowy System e Faktury (KSeF) przygotowanie procesu obligatoryjnego wdrożenia w zakresie Pionu GK	Procent przeszkolonych pracowników w Pionie Głównego Księgowego, zaangażowanych we wdrażanie zmian w zakresie e faktur	100%	- Ustawa z dnia 29 października 2021 r. o zmianie ustawy o podatku od towarów i usług oraz niektórych innych ustaw (Dz.U. z 2021.2076). Podstawą funkcjonowania platformy są przepisy zawarte w ustawie o VAT – art. 106na-106nd. - Decyzja wykonawcza Rady (UE) 2022/1003 z dnia 17 czerwca 2022 r. upoważniająca RP do stosowania szczególnego środka stanowiącego odstępstwo od art. 218 i 232 dyrektywy 2006/112/WE w sprawie wspólnego systemu podatku od wartości dodanej (Dz. Urz. UE L 168, 27.6.2022, s. 81-83). - Ustawa z dnia 16 czerwca 2023 r. o zmianie ustawy o podatku od towarów i usług oraz niektórych innych ustaw (Dz.U. 2023 r. poz. 1598) - System e-Faktur (KSeF), który miał obowiązywać w formie obligatoryjnej od 1 lipca 2024 r. zostanie wdrożony w późniejszym terminie. Ministerstwo Finansów zleciło przeprowadzenie zewnętrznego audytu informatycznego dot. KSeF i wskaże nowy termin wdrożenia systemu. Na przełomie kwietnia i maja 2024 r. na podstawie analiz i procesów audytowych ma być wskazana nowa data obowiązkowego korzystania z KSeF.	Główny Księgowy Kierownik Działu Informatyki

DYREKTOR
Szpitala Uniwersyteckiego
w Krakowie (1)

mgr Marcin Jedrychowski, MBA

Dyrektor Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie

