



Korekta do PLANU DZIAŁALNOŚCI  
Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie  
na rok 2018

CZĘŚĆ A: Najważniejsze cele do realizacji w roku 2018.

Lp.	Cel:	Najważniejsze zadania służące realizacji celu:	Mierniki określające stopień realizacji celu:		Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym:	Właściciele celu/zadania
			nazwa:	planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan:		
1	2	3	4	5	6	7
1.	Zwiększenie dostępności do wysokiej jakości świadczeń zdrowotnych, ze szczególnym uwzględnieniem świadczeń wysokospecjalistycznych	Realizowanie projektu pn. „Wyposażenie nowej siedziby Szpitala Uniwersyteckiego Kraków-Prokocim”, współfinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego, Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Małopolskiego 2014-2020, w trybie pozakonkursowym, stanowiący wkład własny Programu Wieloletniego Rady Ministrów pn. „Nowa siedziba Szpitala Uniwersyteckiego Kraków-Prokocim”.	Zawarcie umowy o dofinansowanie	1	- Uchwała Nr 134/2017 Rady Ministrów z dnia 6 września 2017 r. zmieniająca uchwałę w sprawie zmiany programu wieloletniego pn. „Nowa siedziba Szpitala Uniwersyteckiego Kraków-Prokocim” - Regionalny Program Operacyjny Województwa Małopolskiego 2014-2020 - Zarządzenie Nr 117/2018-A-O Dyrektora z dnia 26 lipca 2018 r. w sprawie realizacji zadań związanych z przeniesieniem działalności Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie do nowej siedziby - Zarządzenie Nr 148/2018-A-O Dyrektora z dnia 28 września 2018 r. w sprawie zmiany składu Zespołu ds. Projektu „Wyposażenie nowej siedziby Szpitala Uniwersyteckiego Kraków-Prokocim” (NSSU) powołanego Zarządzeniem Nr 117/2018-A-O z dnia 26 lipca 2018 r. - Zarządzenie Nr 40/2018-A-O Dyrektora z dnia 14 marca 2018 r. w sprawie powołania Zespołów Specjalistycznych przygotowujących postępowania zakupowe, dot. realizacji projektu pn. „Wyposażenie nowej siedziby Szpitala Uniwersyteckiego Kraków-Prokocim”	Pełnomocnik ds. nowej siedziby Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie Komitet Sterujący ds. nowej siedziby Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie Zespół ds. realizacji projektu „Wyposażenie nowej siedziby Szpitala Uniwersyteckiego Kraków-Prokocim”
			Nakłady (w zł) na zakup wyposażenia nowej siedziby w sprzęt medyczny	92.729.983,00		
			Realizowanie programu polityki zdrowotnej Ministra Zdrowia pn. „Program kompleksowej ochrony zdrowia prokreacyjnego w Polsce w latach 2016-2020, w zakresie interwencji: Utworzenie sieci referencyjnych ośrodków leczenia niepłodności”	Nakłady (w zł) na utworzenie referencyjnego ośrodka leczenia niepłodności	1.913.824,97	
	Realizowanie programu wieloletniego Rady Ministrów na lata 2016-2024 pn. „Narodowy Program Zwalczenia Chorób Nowotworowych” w zakresie modernizacji i tworzenia nowej infrastruktury ukierunkowanej na zakup sprzętu specjalistycznego dla potrzeb leczenia onkologicznego	Nakłady (w zł) na zakup sprzętu specjalistycznego dla potrzeb leczenia onkologicznego	1.702.000,00		- Strategia Rozwoju Kraju 2020: Obszar I. Sprawne i efektywne Państwo - Uchwała Nr 208 Rady Ministrów z dnia 3 listopada 2015 r. w sprawie ustanowienia programu wieloletniego na lata 2016-2024 pn. „Narodowy Program Zwalczenia Chorób Nowotworowych” - Umowy zawarte z Ministrem Zdrowia na realizację zadania w obszarze diagnostyki i leczenia chorób nowotworowych	Zastępca Dyrektora ds. Koordynacji i Rozwoju Kierownik Sekcji ds. Działalności Komercyjnej i Nowych Projektów Zastępca Dyrektora ds. Lecznictwa Kierownik Zakładu Diagnostyki Hematologicznej Kierownik Zakładu Diagnostyki Patomorfologicznej

Lp.	Cel:	Najważniejsze zadania służące realizacji celu:	Mierniki określające stopień realizacji celu:		Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym:	Właściciele celu/zadania
			nazwa:	planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan:		
1	2	3	4	5	6	7
2.	Podniesienie jakości udzielanych świadczeń zdrowotnych oraz poziomu bezpieczeństwa pacjentów i pracowników	<p>Doskonalenie systemu opieki zdrowotnej oraz zintegrowanego systemu zarządzania w obszarze jakości, środowiska i BHP</p> <p>Recertyfikacja zintegrowanego systemu zarządzania w obszarze jakości, środowiska i BHP</p>	<p>Realizacja standardów akredytacyjnych, celów jakościowych oraz celów (ZSZ) z uwzględnieniem procesów zidentyfikowanych w Szpitalu Uniwersyteckim w Krakowie</p> <p>Liczba uzyskanych certyfikatów systemu zarządzania</p>	<p>Zgodnie z założeniami opisanymi w dokumentach o charakterze strategicznym</p> <p>3</p>	<p>- Ustawa z dnia 6 listopada 2008 r. o akredytacji w ochronie zdrowia (Dz.U.2009. 52.418)</p> <p>- Rozporządzenie Ministra Zdrowia z dnia 31 sierpnia 2009 r. w sprawie procedury oceniającej spełnienie przez podmiot udzielający świadczeń zdrowotnych standardów akredytacyjnych oraz wysokości opłat za jej przeprowadzenie (Dz.U.2009.150. 1216)</p> <p>- Program Akredytacji Szpitali, Zestaw Standardów Akredytacyjnych, Centrum Monitorowania Jakości w Ochronie Zdrowia.</p> <p>- Program działań dla poprawy jakości, ze wskazaniem celów jakościowych Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie oraz monitorowanymi wskaźnikami na 2018 r.</p> <p>- Zarządzenie Nr 293/2015 Dyrektora z dnia 13 listopada 2015 r. w sprawie wprowadzenia Księgi Systemu Kontroli Zarządczej w Szpitalu Uniwersyteckim w Krakowie</p> <p>- Zarządzenie Nr 532/2017-M-O Dyrektora z dnia 20 grudnia 2017 r. w sprawie wprowadzenia I wydania Procedury „Polityka Zarządzania Ryzykiem (P-A-07)”</p> <p>- Norma PN-EN ISO 9001:2015-10 System zarządzania jakością - Wymagania</p> <p>- Norma PN-EN ISO 14001:2015-09 System zarządzania środowiskowego - Wymagania i wytyczne stosowania</p> <p>- Norma BS OHSAS 18001:2007 System Zarządzania Bezpieczeństwem i Higieną Pracy</p> <p>- Zarządzenie Nr 76/2018-A-O Dyrektora z dnia 24 maja 2018 r. w sprawie wprowadzenia wydania IV Polityki Zintegrowanego Systemu Zarządzania (ZSZ), wydania IV Procedury „Nadzór nad udokumentowaną informacją (P-A-02)”, wydania IV Księgi Zintegrowanego Systemu Zarządzania Jakością, Środowiskiem, BHP Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie</p> <p>- Zarządzenie Nr 8/2018-A-O Dyrektora z dnia 23 stycznia 2018 r. w sprawie wprowadzenia „Celów ZSZ z uwzględnieniem procesów zidentyfikowanych w Szpitalu Uniwersyteckim w Krakowie na 2018 r.”</p> <p>- Zarządzenie Nr 73/2018-M-O Dyrektora z dnia 22 maja 2018 r. w sprawie wprowadzenia wydania III Procedury „Identyfikacji i oceny aspektów oraz ryzyk środowiskowych (P-A-19)”</p> <p>- Zarządzenie Nr 256/2017-M-O Dyrektora z dnia 23 czerwca 2017 r. w sprawie wprowadzenia wydania II Procedury „Sterowanie Operacyjne (P-A-18)”, wydania II Procedury „Identyfikacja Aspektów Środowiskowych (P-A-19)”, wydania II Procedury „Monitorowanie i pomiary (P-A-20)” oraz wydania III „Wykazu aspektów środowiskowych”</p> <p>- Zarządzenie Nr 412/2016-A-O Dyrektora z dnia 13 października 2016 r. w sprawie wprowadzenia Wydania I Procedury „Monitorowanie jakości i projekty poprawy (P-A-31)”</p> <p>- Zarządzenie Nr 179/2018-A-O Dyrektora z dnia 9 listopada 2018 r. w sprawie ustalenia składu Komitetu ds. Jakości w Szpitalu Uniwersyteckim w Krakowie</p>	<p>Zastępca Dyrektora ds. Lecznictwa</p> <p>Przewodniczący Komitetu ds. Jakości</p> <p>Pełnomocnik Dyrektora ds. Systemu Zarządzania Jakością</p> <p>Lider procesu, wskazany miennie w Celach ZSZ z uwzględnieniem procesów zidentyfikowanych w Szpitalu Uniwersyteckim w Krakowie na 2018 r.</p>



Lp.	Cel:	Najważniejsze zadania służące realizacji celu:	Mierniki określające stopień realizacji celu:		Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym:	Właściciele celu/zadania
			nazwa:	planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan:		
1	2	3	4	5	6	7
3.	Kształtowanie racjonalnej gospodarki finansowej	Doskonalenie skuteczności planowania finansowego poprzez kwartalną kontrolę planu finansowego w zakresie realizacji przychodów i kosztów oraz analizę i ocenę przyczyn odchyłań przychodów i kosztów	Liczba analiz dotyczących wykonania planu finansowego	4	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ustawa z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (Dz.U.2018.160)</li> <li>- Zarządzenie Nr 543/2017-A-O Dyrektora z dnia 28 grudnia 2017 r. w sprawie wprowadzenia „Planu Finansowego Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie na rok 2018” oraz „Planu Inwestycyjnego na rok 2018” w Szpitalu Uniwersyteckim w Krakowie</li> <li>- Zarządzenie Nr 160/2018-A-O Dyrektora z dnia 11 listopada 2018 r. w sprawie zmiany „Planu Finansowego-Regulaminu” w Szpitalu Uniwersyteckim w Krakowie</li> <li>- Sprawozdanie z realizacji Planu Finansowego Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie za rok 2017</li> </ul>	Zastępca Dyrektora ds. Finansowych Kierownik Działu Rachunkowości Zarządczej i Analiz
		Podjęcie działań naprawczych pozwalających na odzyskanie trwałej rentowności poprzez prowadzenie analiz i prognoz sytuacji ekonomiczno-finansowej	Opracowanie i wdrożenie programu naprawczego	1	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ustawa z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (Dz.U.2018.160)</li> <li>- Rozporządzenie Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 r. w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej (Dz.U.2017.832)</li> <li>- Zarządzenie Nr 543/2017-A-O Dyrektora z dnia 28 grudnia 2017 r. w sprawie wprowadzenia „Planu Finansowego Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie na rok 2018” oraz „Planu Inwestycyjnego na rok 2018” w Szpitalu Uniwersyteckim w Krakowie</li> <li>- Sprawozdanie finansowe Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie za poprzedni rok obrotowy</li> <li>- Raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej, zawierający w szczególności analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej za poprzedni rok obrotowy, prognozę sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe wraz z opisem przyjętych założeń oraz informację o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie</li> </ul>	Zespół ds. zarządzania długiem Szpitala Uniwersyteckiego w Krakowie Zastępca Dyrektora ds. Finansowych Główny Księgowy Zastępca Dyrektora ds. Lecznictwa Zastępca Dyrektora ds. Infrastruktury Zastępca Dyrektora ds. Koordynacji i Rozwoju Kierownik Działu Rachunkowości Zarządczej i Analiz

**DYREKTOR**  
 Szpitala Uniwersyteckiego  
 w Krakowie  
  
 .....mgr Marcin Jędrzychowski.....  
 (podpis Dyrektora)